



# PROJET SPORTIF TERRITORIAL

---

**DOCUMENT STRATÉGIQUE  
2022-2026**

**CONFÉRENCE RÉGIONALE DU SPORT OCCITANIE**





# INTRODUCTION

## RAPPEL DU CONTEXTE

Ces dernières années ont été marquées par des évolutions notables au sein de la gouvernance du sport français. Cette dynamique a débuté en 2015 avec la loi NOTRe qui a confirmé le partage de compétences « sport » entre les différentes collectivités territoriales. À ce titre, les compétences relatives à la gestion des CREPS, initialement aux mains des services de l'État, sont par exemple revenues aux Régions.

Mais c'est véritablement quatre ans plus tard, par l'arrêté ministériel du 24 avril 2019 et la loi du 1er août 2019, que la gouvernance du sport en France a été remodelée, avec la création de l'Agence nationale du Sport. Ce groupement d'intérêt public a été fondé par quatre types d'acteurs, réunis par collège : le collège des représentants de l'État, le collège des collectivités territoriales, le collège du mouvement sportif et le collège des acteurs économiques et sociaux. Il a par ailleurs la responsabilité de conduire la politique de haut niveau ainsi que le développement du sport pour toutes et tous.

C'est dans cette logique de renouvellement de la gouvernance du sport français que sont mises en place, par le décret du 20 octobre 2020, les Conférences régionales du Sport, pensées comme les déclinaisons territoriales de l'Agence nationale du Sport. L'objectif de ces nouvelles instances est double :

- Élaborer un Projet Sportif Territorial, s'appuyant sur un diagnostic territorial partagé et actualisé et devant donner des axes prioritaires à la politique sportive régionale pour une durée ne pouvant dépasser 5 ans.
- Installer une ou plusieurs Conférence(s) régionale(s) des Financeurs, pour permettre les co-financements entre acteurs afin de garantir la mise en place des priorités identifiées dans le Projet Sportif Territorial.



La Conférence régionale du Sport d'Occitanie a été installée dans ce contexte, le 9 septembre 2021 par Étienne Guyot, préfet de région. Kamel Chibli, vice-président de la Région en charge de l'éducation, de l'orientation, de la jeunesse et des sports, a été élu à la présidence de cette nouvelle instance. Trois vice-présidents ont également été élus : Richard Mailhé, Président du CROS, Bernard Dalmon, membre du bureau de la CCI Occitanie, et Pascal Etienne, DRAJES. Au total, ce sont 74 membres qui sont rassemblés au sein de la CRdS.

Suite à la mise en place de la Conférence régionale du Sport, un large travail de concertation et de consultation s'est déroulé entre janvier et avril 2022. Cette séquence de travail a été menée par :

- Des commissions thématiques, réunissant les têtes de réseaux et les élus, dans un but stratégique et politique.
- Des groupes de travail, réunissant les experts du territoire sur chacune des thématiques identifiées.


Cinq thématiques ont été définies afin de conduire les échanges, en cohérence avec le diagnostic précédemment établi, et couvrant des aspects divers du sport en Occitanie :

1. ÉQUIPEMENTS SPORTIFS, OUTILS STRUCTURANTS
2. FILIÈRE DU SPORT AU SERVICE DE L'ATTRACTIVITÉ
3. EMPLOI, FORMATION, ENJEUX DE DEMAIN
4. ENGAGEMENT, DÉVELOPPEMENT DE LA PRATIQUE, SPORT ET BIEN-ÊTRE
5. OCCITANIE, TERRE DE PERFORMANCE

Il semble nécessaire de préciser que la thématique des personnes en situation de handicap (PSH) a été traitée de manière transversale dans les discussions, et donc au sein de ce Projet Sportif Territorial. En effet, le développement de la pratique pour ce public est une priorité partagée. Elle doit mobiliser l'ensemble des acteurs pour développer le plus largement possible l'accès à la pratique parasportive.

Les commissions thématiques se sont réunies trois fois entre le 4 janvier et le 4 avril 2022. En parallèle, trois temps d'échanges des groupes de travail ont été organisés, entre le 19 janvier et le 10 mars 2022. Le 23 mars, une réunion en plénière a également permis à l'ensemble des parties prenantes de la Conférence régionale du Sport de se rencontrer, à l'occasion de la remise des Trophées des Sports d'Occitanie.





# INTRODUCTION

## STRUCTURATION DU PST

Ce Projet Sportif Territorial se base d'abord sur les constats dressés par le diagnostic territorial, publié en septembre 2021 et qui établit une photographie exhaustive du sport dans la région occitane. Le document cherche également à identifier les spécificités régionales ainsi que les différents enjeux auxquels les acteurs sportifs doivent faire face sur le territoire.

Le présent Projet Sportif Territorial a également été construit afin de restituer le plus fidèlement possible les différents échanges des commissions thématiques et des groupes de travail. L'ensemble des membres de la CRdS se sont impliqués dans ce travail de concertation, ce qui a permis de faire émerger des constats partagés par tous, d'identifier des enjeux et des pistes d'actions ambitieuses pour y faire face et répondant aux particularismes locaux. Il convient désormais de mettre en valeur la richesse de ces échanges au travers de cette stratégie régionale.

Suite à ces moments d'échanges, des actions complémentaires, identifiées par les différents collègues constitutifs de la CRdS, sont également venues enrichir ce document stratégique. Deux types d'actions sont ainsi présentés dans ce document :

### **LES ACTIONS TRAVAILLÉES AU SEIN DES GROUPES DE TRAVAIL**

Si les actions sont évoquées de manière succincte au sein de ce document, elles sont détaillées au sein du document "Plan d'actions", constitutif du PST. Elles y sont répertoriées à travers le numérotage indiqué-après.

Ce Projet Sportif Territorial s'articule autour de trois axes, construits à partir des constats présentés dans le diagnostic et des échanges des commissions thématiques et groupes de travail. Ces trois axes témoignent de l'ambition que l'ensemble des acteurs souhaite donner à la CRdS Occitanie et se déclinent de la manière suivante :

### **LES ACTIONS COMPLÉMENTAIRES PROPOSÉES PAR LES DIFFÉRENTS COLLÈGES DE LA CRDS**

- **LA VOLONTÉ DE DÉVELOPPER LA PRATIQUE SPORTIVE POUR TOUS LES PUBLICS, SUR L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE, NOTAMMENT VIA UNE POLITIQUE D'ÉQUIPEMENTS AMBITIEUSE ET COHÉRENTE.**
- **LA VOLONTÉ DE RENFORCER LES COOPÉRATIONS ENTRE LES PARTIES PRENANTES DU SPORT, MAIS PAS EXCLUSIVEMENT, AFIN DE FAIRE LA PROMOTION DE L'ACTIVITÉ SPORTIVE ET GARANTIR LE SUCCÈS DES DISPOSITIFS MIS EN PLACE.**
- **LA VOLONTÉ DE FAIRE DU SPORT UN VÉRITABLE OUTIL DE PROMOTION ET DE VALORISATION DU TERRITOIRE RÉGIONAL.**

# PARTIE 1

## FAVORISER LE DÉVELOPPEMENT DE LA PRATIQUE SPORTIVE POUR TOUTES ET TOUS ET SUR L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE GRÂCE NOTAMMENT À UNE POLITIQUE D'ÉQUIPEMENTS AMBITIEUSE



L'accessibilité de la pratique sportive au plus grand nombre s'impose progressivement comme un impératif, à mesure que s'étend la sédentarité des individus et que s'accroît le vieillissement de la population. Le développement d'une offre de pratique diversifiée et adaptée à des publics multiples doit participer au renforcement de cette accessibilité, au même titre que la conception d'équipements répondant aux besoins territoriaux. L'approfondissement effectif des activités physiques et sportives ne pourra toutefois être atteint sans que les acteurs sportifs locaux soient accompagnés dans la formulation de cette offre sportive renouvelée et grand public.

## ENJEUX

Différents enjeux doivent être pris en considération dans la perspective d'ouverture et de développement des activités sportives sur le territoire occitan.

➔ D'abord, il convient de souligner que l'accessibilité de la pratique reste conditionnée par différentes disparités territoriales, sociologiques ou démographiques au sein de la région. L'accès à une diversité d'activités, et des infrastructures qui en découlent, s'avère variable sur le territoire en fonction des zones géographiques étudiées et de leurs caractéristiques. L'accessibilité des bassins nautiques au sein de la région est particulièrement éloquente à cet égard. Ces disparités se doivent d'être résorbées tant que possible dans un souci de cohésion territoriale et d'accès des individus aux activités physiques et sportives.

➔ Par ailleurs, l'organisation de la pratique repose aujourd'hui sur un tissu d'acteurs sportifs à la fois dense et divers. Ces acteurs ont été particulièrement affectés par les répercussions de la crise sanitaire et par les restrictions encadrant les activités sportives. Cette période a contribué, dans le même temps, à une évolution des attentes et de la demande sportive, bouleversant l'organisation de la pratique prévalant antérieurement. L'accompagnement des acteurs sportifs œuvrant dans l'organisation de la pratique constitue donc un enjeu de premier ordre dans une optique d'adaptation à des demandes renouvelées.

➔ Si l'approfondissement de la pratique sportive s'avère prioritaire pour les acteurs du territoire, ce développement ne pourra faire fit des enjeux environnementaux actuels. Les pratiques et les équipements qui les abritent devront prendre en compte ces vulnérabilités climatiques afin de renforcer leur durabilité et de s'adapter aux nouvelles demandes sociales formulées par les pratiquants.



**RENFORCER  
L'ACCESSIBILITÉ DE LA  
PRATIQUE SPORTIVE  
PARTOUT ET POUR TOUS**

## DIAGNOSTIC

La pratique sportive présente un certain dynamisme au sein de la région. Le taux de pratique sportive licenciée s'avère légèrement supérieur à la moyenne nationale alors que la pratique libre est, elle, supérieure de 7 points à la moyenne hexagonale. La pratique des sports de pleine nature constitue l'une des spécificités majeures du territoire au même titre que le taux de pratique particulièrement élevé des 15-24 ans au sein de la région.

Il convient pour autant de souligner les disparités notables existantes sur le territoire dans l'accès à la pratique et en fonction du lieu d'habitation, du genre ou encore de la discipline recherchée. La région abrite en ce sens 105 QPV dans lesquels le taux de pratique licenciée est amplement inférieur au reste du territoire. À l'inverse, la pratique en club est très ancrée dans les milieux ruraux, car elle constitue très souvent la seule offre disponible dans ces territoires (faiblesse de l'offre de loisirs sportifs marchands).

Certaines populations restent éloignées de la pratique sportive, indépendamment de leur lieu de résidence. C'est le cas des femmes avec un niveau inférieur à celui des hommes. Leur taux de pratique sur les 12 derniers mois étant de 10 points inférieur à celui des hommes (60% contre 70%). Les personnes en situation de handicap rencontrent également des difficultés d'accès, à cause d'une offre limitée, peu connue et parfois inadaptée. Si le taux de licences parasportives (renvoyant aux fédérations handisport et de sport adapté) est supérieur de près de 6 points au chiffre national, ces données ne doivent pas éluder les importantes disparités existantes au sein du territoire.

Enfin, l'accessibilité de certaines pratiques, comme la natation ou les sports de cycle, rencontre des limites au niveau local, liées notamment à l'accès au matériel et aux infrastructures. Cela constitue un défi pour les acteurs du sport, en particulier dans le cadre des savoirs fondamentaux « savoir rouler » et « savoir nager ».



**21%**

DE LA POPULATION  
OCCITANE LICENCIÉE

**37%**

DES LICENCES SONT  
DÉTENUES PAR DES FEMMES



**65%** DES OCCITANS  
ONT PRATIQUÉ UNE ACTIVITÉ PHYSIQUE  
AU COURS DES 12 DERNIERS MOIS

**1/3** DES HABITANTS  
A PRATIQUÉ AU MOINS 3  
ACTIVITÉS SPORTIVES EN 2018



# ANALYSE SWOT

## FORCES

- Une culture sportive ancrée dans la région
- Une politique volontariste des collectivités sur la thématique sportive, renforcée par de nombreux partenariats entre acteurs
- Une augmentation et une diversification globale de la pratique sportive permettant d'atteindre de nouveaux publics
- Une culture de l'offre parasportive

## FAIBLESSES

- Un risque de saturation de l'offre renforcée par la concurrence entre la pratique libre et le monde fédéral
- Un accès inégal aux équipements avec des disparités territoriales

## OPPORTUNITÉS

- Une innovation et un développement des pratiques à destination de nouveaux publics
- Un rapprochement entre le monde économique et le monde fédéral
- L'accueil de plusieurs grands événements sportifs internationaux (GESI)

## MENACES

- Une diversification des pratiques et des acteurs encadrant la pratique, ce qui concourt à un éclatement de l'offre et un nécessaire partage des équipements
- Un impact environnemental de certaines pratiques parfois important

# ENJEUX

En considérant les disparités territoriales et sociologiques existantes

ENJEU D'ADAPTATION DE L'OFFRE SPORTIVE

En faisant la promotion du plaisir et du bien-être, plus que de la performance

En adaptant l'offre à l'état de santé des pratiquants, notamment grâce aux maisons sport-santé mais aussi avec une offre enrichie à destination des personnes en situation de handicap

En fonction des catégories d'âges, tout en développant une offre intergénérationnelle

# ACTIONS

ÉVALUER LA CONDITION PHYSIQUE  
D'UN PUBLIC SCOLAIRE

ACTION N°12

PROMOUVOIR LA PRATIQUE DU VÉLO  
AU QUOTIDIEN

ACTION N°14

DÉVELOPPER LA PRATIQUE DU  
SPORT EN MILIEU PROFESSIONNEL

ACTION N°15

# 2

## CONCEVOIR DES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS EN ADÉQUATION AVEC LES SPÉCIFICITÉS DU TERRITOIRE ET LES BESOINS DE SES ACTEURS



### DIAGNOSTIC

La région affiche un bon taux d'équipement sportif, au regard des moyennes nationales. L'Occitanie se classe au second rang des régions en la matière, derrière l'Auvergne-Rhône-Alpes. Ce bon taux d'équipement apparent abrite un enjeu essentiel de rénovation et de renouvellement des sites sportifs existants.

L'enjeu de renouvellement et de rénovation des espaces sportifs s'avère d'autant plus important que la pratique et les attentes des pratiquants enregistrent des évolutions rapides. La rénovation doit donc permettre l'adaptation à ces nouvelles attentes tout en répondant aux enjeux environnementaux croissants, impliquant notamment une évolution thermique des infrastructures en vue de la hausse durable des températures enregistrées

Riche de son patrimoine naturel et de sa diversité topologique, l'Occitanie dispose de terrains de jeux variés pouvant être mis à disposition des pratiquants. Les espaces sportifs de pleine nature occupent une place importante dans la dotation globale de la région en équipements sportifs, ces sites naturels représentant 20% de la dotation globale. Si les équipements de pleine nature sont présents en nombre sur le territoire, ils recouvrent également une diversité notable. Autant d'éléments qui contribuent à la formulation d'une offre sportive variée sur le territoire.



**60,6**

ÉQUIPEMENTS POUR  
10 000 HABITANTS

SOIT LA 2ÈME RÉGION DE  
FRANCE LA MIEUX DOTÉE



**78%**

DES COMMUNES ONT AU  
MOINS UN ÉQUIPEMENT

**160**

COMMUNES ONT UN PARC  
DONT LA MAJORITÉ DES  
ÉQUIPEMENT A PLUS DE 45 ANS



**20%**

DES ÉQUIPEMENTS SONT  
DE PLEINE NATURE

**40**

TYPES D'ÉQUIPEMENTS  
DE NATURE RECENSÉS



# ANALYSE SWOT

## FORCES

- Un taux global d'équipement satisfaisant sur le territoire
- Une diversité des équipements présents, en particulier pour les sports de nature avec un territoire particulièrement favorable

## FAIBLESSES

- Un parc vieillissant qui nécessite des travaux de rénovation et d'adaptation aux nouvelles pratiques, que les collectivités ne sont pas toujours en mesure de supporter financièrement
- Une accessibilité inégale aux équipements et à la pratique suivant les territoires

## OPPORTUNITÉS

- Une meilleure concertation des acteurs sur les projets pour optimiser les financements et adapter les équipements sportifs avec les nouvelles pratiques
- Un territoire attractif qui permet de multiples pratiques
- La perspective des JOP de Paris 2024

## MENACES

- Une hausse des coûts de rénovation et de construction qui peut conduire à la disparition de certains équipements
- Une augmentation des normes et des procédures qui fait croître les coûts
- La nécessité de conserver un équilibre global entre le financement du sport de masse et du sport professionnel

# ENJEUX

## PROBLÉMATIQUE D'ACCESSIBILITÉ DES ÉQUIPEMENTS SPORTIFS

Vers une meilleure adéquation entre les infrastructures et les attentes des pratiquants ...

... notamment pour favoriser la structuration des nouvelles pratiques

Nécessité de prendre en compte les disparités territoriales existantes...

... dans l'optique de renforcer le maillage des infrastructures

Vers la démocratisation de financements croisés ...

... pour faire face au contexte de baisse des financements

# ACTIONS

ÉLABORER UN GUIDE DES BONNES PRATIQUES DESTINÉ AUX DÉCIDEURS LOCAUX ET DEVANT CONSTITUER UN OUTIL D'AIDE À LA DÉCISION

ACTION N°1

RÉALISER UN RECENSEMENT DES BESOINS TERRITORIAUX FAISANT LE LIEN AVEC LA FONCTION DES ÉQUIPEMENTS EXISTANTS

ACTION N°2

RÉALISER DES DIAGNOSTICS TERRITORIAUX S'APPUYANT SUR L'EXPERTISE DES ACTEURS SPORTIFS ET DES PROFESSIONNELS DU SPORT

ACTION N°3



# 3

## ACCOMPAGNER LES ACTEURS SPORTIFS DANS LEUR STRUCTURATION ET LE DÉVELOPPEMENT DE LEUR OFFRE SPORTIVE

### DIAGNOSTIC

Les acteurs sportifs ont été confrontés récemment à de nombreux bouleversements ayant remis en question leur modèle économique en même temps que leur mode de fonctionnement.

Si le fonctionnement du mouvement associatif repose essentiellement sur l'engagement et le dévouement de nombreux bénévoles, la pérennité de cet engagement semble être remise en cause. La crise sanitaire a questionné les structures sur le retour durable des bénévoles en leur sein.

Les associations sportives se trouvent également confrontées à une évolution significative de la demande des pratiquants et des usages entourant la pratique sportive. La recherche d'autonomie est l'une des caractéristiques centrales de cette évolution à laquelle les clubs tentent de répondre. La digitalisation des structures associatives peut constituer une réponse à ces dynamiques, a minima pour faciliter la gestion interne des clubs. Cette intégration d'outils digitaux peut toutefois créer des phénomènes de décalage entre bénévoles d'un même club dans la capacité d'appropriation de ces outils. L'accompagnement des structures dans l'adoption de tels outils est donc crucial.

Enfin, la reconnaissance marquée et progressive des bienfaits de la pratique sportive représente une opportunité significative pour les associations, en développant une nouvelle offre pour conquérir d'autres publics.



95

LICENCIÉS EN MOYENNE  
PAR CLUB

CONTRE 112 EN MOYENNE EN FRANCE

14 781

CLUBS RECENSÉS  
EN OCCITANIE

0,20

CLUB / KM2 EN MOYENNE

CONTRE 0,21 EN  
MOYENNE EN FRANCE

**76%** DES ASSOCIATIONS  
ONT SUBI LES EFFETS DE LA CRISE  
SANITAIRE SUR LE PLAN FINANCIER



**38%** DES ASSOCIATIONS  
SONT INQUIÈTES SUR LA  
MOBILISATION DES BÉNÉVOLES



# ANALYSE SWOT

## FORCES

- Le dynamisme de la pratique sportive autour d'un tissu associatif dense
- Une diversité des milieux naturels et des lieux de pratique favorisant une forte demande de pratique sportive

## FAIBLESSES

- La reconnaissance limitée du bénévolat et des compétences qui en découlent
- Une accessibilité aux formations d'autant plus difficile pour les bénévoles du fait des coûts d'entrée et de la faible lisibilité des parcours proposés

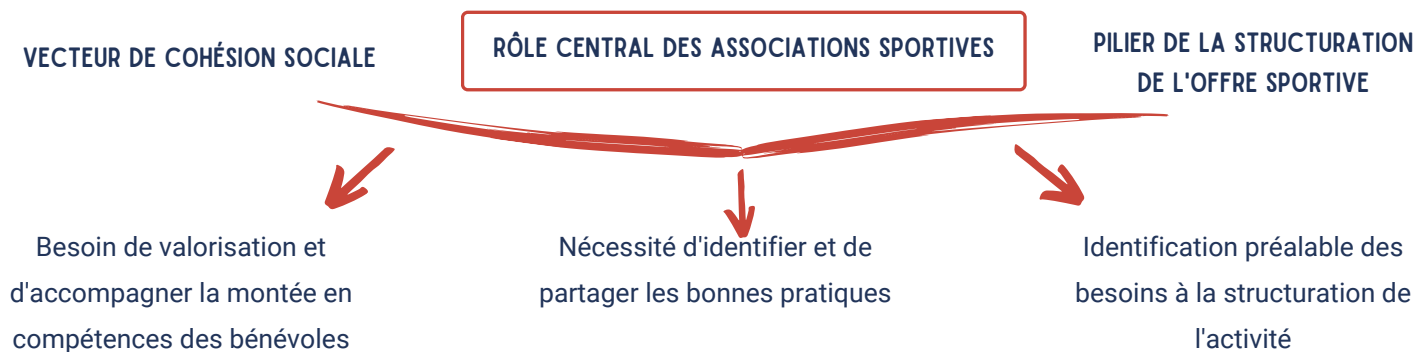
## OPPORTUNITÉS

- Une capacité et une volonté d'innovation des acteurs sportifs régionaux
- L'émergence d'une nouvelle demande de la part d'un public traditionnellement éloigné de la pratique sportive

## MENACES

- L'absence d'un retour durable des bénévoles au sein des clubs après la crise sanitaire
- Une concurrence entre la pratique fédérale encadrée et la pratique libre

# ENJEUX



# ACTIONS

**RENFORCER LA FORMATION ET LA MONTÉE EN COMPÉTENCES DES BÉNÉVOLES**

**ACTION N°10**

**RECENSER LES BONNES PRATIQUES RÉGIONALES CONTRIBUANT AU DÉVELOPPEMENT DE LA PRATIQUE SPORTIVE**

**ACTION N°13**

**ACCOMPAGNER LES CLUBS AU DÉVELOPPEMENT DE LA PRATIQUE FÉMININE**

**ACTION N°16**

# PARTIE 2

## FAIRE LA PROMOTION DE LA COORDINATION ET LA COOPÉRATION ENTRE ACTEURS DANS LE BUT DE RENFORCER LA PLACE DU SPORT DANS LA RÉGION OCCITANE

Une multitude d'acteurs prend part aux politiques en lien avec le sport. Un des objectifs de la Conférence régionale du Sport est d'ailleurs de favoriser l'échange entre l'ensemble des parties prenantes afin de partager les bonnes pratiques et d'optimiser la gouvernance à l'échelle des régions.

Si des transversalités existent, elles doivent être renforcées et garanties. D'abord pour renforcer le lien entre le sport et certains publics, notamment autour du sport-santé et du sport scolaire. Ensuite concernant la formation et la professionnalisation des acteurs sportifs, pour structurer la filière économique et faire du sport un véritable secteur contribuant au développement économique régional. Enfin par rapport au haut niveau, secteur dans lequel les acteurs sont nombreux et manquent parfois de coordination et coopération. Le sujet est d'autant plus important que l'échéance de Paris 2024 bouscule les schémas de fonctionnement traditionnels et le succès de l'héritage des Jeux Olympiques et Paralympiques (JOP) sur le territoire dépend en partie des collaborations entre les acteurs. Si cette partie reprend l'ensemble des collaborations et partenariats évoqués dans les groupes de travail de la CRdS, elle ne doit pas être restrictive et cette démarche doit être valorisée pour l'ensemble des objectifs du PST, puisque l'ensemble des coopérations entre acteurs sont bénéfiques pour le développement du sport dans la région Occitanie.



# ENJEUX

Plusieurs enjeux ont été identifiés pour mettre en lumière l'importance de la transversalité et l'approfondissement de la coopération existante entre les acteurs.



Il existe un manque de lisibilité sur les actions conduites par chacune des parties prenantes, que ce soit les collectivités territoriales, les acteurs du mouvement sportif, le monde économique et social ou les services de l'État. Ce constat s'avère d'autant plus présent sur le territoire que la région Occitanie est issue de la fusion des anciennes régions Midi-Pyrénées et Languedoc-Roussillon. Les acteurs sont ainsi nombreux et leurs actions se doivent d'être coordonnées afin de garantir leur efficacité.



Cette logique de coopération doit être promue, en particulier dans un contexte de dégradation de l'état de santé global de la population. Il devient de plus en plus crucial de mettre le sport au cœur du mode de vie des Français. Pour cela, les relations existantes entre l'écosystème sportif et d'autres secteurs d'activités doivent être renforcées. Un effort constant doit être mené pour décloisonner les politiques permettant au sport de trouver sa place dans une politique sanitaire, scolaire, de transport ou encore d'aménagement urbain.



La collaboration renouvelée entre acteurs peut également prendre racine au niveau du sport professionnel et du haut niveau. Si l'accueil des Jeux Olympiques et Paralympiques en 2024 représente aujourd'hui une véritable locomotive pour les acteurs régionaux, la coopération est indispensable pour que la dynamique ne retombe pas après Paris 2024. L'ensemble des parties prenantes aurait un intérêt commun à établir une stratégie partagée pour optimiser et profiter des retombées de l'accueil de ces événements sportifs.



**PROMOUVOIR DE  
NOUVELLES  
COLLABORATIONS ENTRE  
LES ACTEURS SPORTIFS ET  
D'AUTRES SECTEURS POUR  
DÉVELOPPER LE SPORT  
SANTÉ ET LA PRATIQUE  
SCOLAIRE**

## DIAGNOSTIC

Les acteurs du sport ont depuis longtemps pris conscience de la nécessité de construire des dispositifs en faveur de l'accès de tous les publics à l'activité physique et sportive. Les acteurs de la région Occitanie ne sont pas en reste, avec une grande variété de programmes mis en place. C'est le cas par exemple du « Grand Défi Vivez Bougez », à destination du public scolaire, déployé dans certaines communes de cinq départements et qui a touché près de 19 000 élèves en 2021.

Un autre exemple réside dans le déploiement des structures permettant la pratique du sport-santé. Sous l'impulsion du gouvernement, une politique nationale de sport-santé est en cours de déploiement sur le territoire, matérialisée par les maisons sport-santé. En parallèle, le dispositif « Bougez sur ordonnance » se développe afin de faire la promotion du sport sur ordonnance auprès des publics concernés, mais aussi du personnel médical.



13

2021

**MAISONS SPORT-SANTÉ  
LABELLISÉES EN  
OCCITANIE**

47

2022

24

**STRUCTURES RESSOURCES  
"BOUGEZ SUR ORDONNANCE"**

14%

**DES LICENCES SPORTIVES SONT  
DÉLIVRÉES AUPRÈS D'UNE  
FÉDÉRATION DE SPORT SCOLAIRE**



# ANALYSE SWOT

## FORCES

- Une politique volontariste des collectivités pour contribuer au développement du sport
- Une démarche proactive entamée sur certaines thématiques pour nouer de nouveaux partenariats

## FAIBLESSES

- Un manque de mutualisation des moyens humains et financiers
- Des professionnels encore peu formés à intervenir sur ce type de pratiques

## OPPORTUNITÉS

- Une pluralité d'acteurs dynamiques et volontaires pour encourager le sport-santé et sport scolaire
- L'augmentation de la pratique sportive chez les séniors
- Une prise de conscience de l'enjeu sanitaire soutenu par des politiques gouvernementales

## MENACES

- Un risque de saturation de l'offre sportive sur les thématiques de sport-santé et sport scolaire

# ENJEUX

Nécessité de garantir le déploiement des maisons sport-santé et des dispositifs en lien avec le sport sur ordonnance

Nécessité de développer et d'encourager le sport en milieu scolaire

ENJEU DE PROMOTION ET DE SENSIBILISATION SUR LES BIENFAITS DE LA PRATIQUE PHYSIQUE ET SPORTIVE À DESTINATION ...

... des personnels médicaux

... des associations sportives, notamment via la professionnalisation des éducateurs pour les accompagner à développer une offre adaptée

... des enseignants de l'Education Nationale

# ACTIONS

**SENSIBILISER LES PROFESSIONNELS DE SANTÉ SUR LA THÉMATIQUE SPORTIVE**  
ACTION N°11

**RENFORCER LES PASSERELLES ENTRE LES ACTEURS SPORTIFS ET LES ÉTABLISSEMENTS SCOLAIRES**  
ACTION N°17

# 2

APPROFONDIR LA  
VISIBILITÉ DES OFFRES DE  
FORMATION EN  
OCCITANIE ET LEUR  
ADÉQUATION AVEC LES  
BESOINS DES ACTEURS



## DIAGNOSTIC

L'enjeu de formation est très important dans la branche sport, à deux titres : diplômer les futurs professionnels qui participeront au développement économique de la branche et favoriser l'adaptation des compétences aux évolutions de l'offre sportive. En effet, la filière sportive est particulièrement dynamique dans la région.

La hausse de l'activité s'est également traduite par une augmentation du nombre de micro-entrepreneurs. Une structure sur deux ne possède pas de salarié, phénomène qui tend à s'accroître puisque le nombre de micro-entrepreneurs a connu une croissance de 28% entre 2015 et 2018. Cette multiplicité d'acteurs contribue à un manque de visibilité et une précarisation des professionnels du secteur.

L'intégration des personnes formées sur le marché du travail représente un véritable enjeu pour la branche, pour faire face à l'évolution de la demande de pratique sportive. À ce titre, 10,6% des diplômes sportifs délivrés en France le sont en région Occitanie.



PLUS DE **20 000**  
EMPLOIS SALARIÉS DANS  
LA FILIÈRE EN 2018 EN  
OCCITANIE

**+ 24%**  
D'EMPLOIS DANS LA  
FILIÈRE ENTRE 2015 ET  
2018

DONT **71%**  
DÉDIÉS À  
L'ENCADREMENT ET LA  
GESTION DE LA  
PRATIQUE SPORTIVE



**10,6%**  
DES DIPLÔMES SPORTIFS  
SONT DÉLIVRÉS EN  
OCCITANIE

**74%**  
LE TAUX D'EMPLOI APRÈS  
UN BPJEPS (ANNÉE  
SCOLAIRE 2017-2018)



# ANALYSE SWOT

## FORCES

- Un appareil de formation et d'apprentissage structuré qui participe au foisonnement d'acteurs

## FAIBLESSES

- Une accessibilité aux formations parfois difficile à cause des coûts d'entrée et de la faible lisibilité des parcours proposés
- Une faible reconnaissance des employeurs qui peut complexifier l'insertion sociale dans le secteur

## OPPORTUNITÉS

- L'accueil d'évènements internationaux qui génèrent des emplois
- Une filière régionale dynamique et innovante qui peut s'appuyer sur la marque « Occitanie »
- La présence d'une pluralité d'acteurs innovants et volontaires

## MENACES

- Un risque de saturation économique de l'offre sportive
- La précarité de l'emploi dans la filière sportive

# ENJEUX

## PROBLÉMATIQUE DE LISIBILITÉ DE L'OFFRE DE FORMATION

Besoin de mieux communiquer sur les différents diplômes et leurs spécificités

Nécessité de renforcer les relations entre organismes de formation - employeur - financeurs

## ENJEU D'EMPLOYABILITÉ DES INDIVIDUS FORMÉS

En développant des formations répondant aux besoins du marché

En renforçant les partenariats entre l'ensemble des parties-prenantes

# ACTIONS

## ÉLABORER UN SCHÉMA SECTORIEL DE LA FILIÈRE DU SPORT OCCITANE

ACTION N°8

## LANCER DES CAMPUS RÉGIONAUX DE LA FILIÈRE SPORT

ACTION N°9

# 3

**MOBILISER D'AVANTAGE  
D'ACTEURS DANS LE SOUTIEN  
ET L'ACCOMPAGNEMENT DU  
HAUT NIVEAU AFIN DE  
FAVORISER SON  
DÉVELOPPEMENT ET SA  
VISIBILITÉ**



## DIAGNOSTIC

L'Occitanie est une région possédant une véritable culture de la pratique sportive de haut niveau. Si le nombre de sportifs inscrits sur listes ministérielles est en légère baisse sur les cinq dernières années, il convient d'évoquer la hausse significative de jeunes inscrits en catégorie Espoir.

Autour des athlètes, un véritable réseau d'acteurs œuvre à l'optimisation des performances. Le mouvement sportif, les collectivités territoriales, l'État et les opérateurs marchands participent à l'accompagnement des athlètes dans leur carrière, chacun avec des dispositifs d'aide et des systèmes d'accompagnement différents. Si certaines relations existent déjà, il est devenu essentiel de favoriser les échanges et les coopérations entre l'ensemble de ces entités afin d'optimiser les retombées des dispositifs et accompagner au mieux les athlètes. L'installation de la Maison Régionale de la Performance est une première étape dans cette démarche partenariale mais elle ne saura être suffisante pour coordonner l'action de l'ensemble des parties prenantes sur cette question.



**1 516**

**SPORTIFS LISTÉS EN 2020**

**445**

**SPORTIFS DE  
HAUT NIVEAU**

**817**

**ESPOIRS**

**+ 17,6%**

**SPORTIFS LISTÉS  
EN 2017 ET 2020**

# ANALYSE SWOT

## FORCES

- Présence sur le territoire de nombreuses structures d'accueil des SHN
- Un territoire qui permet la pratique de haut niveau de nombreuses disciplines

## FAIBLESSES

- Une difficulté pour coordonner les actions et les parties prenantes

## OPPORTUNITÉS

- Une meilleure coordination des acteurs grâce à la Conférence régionale du Sport
- L'installation de la Maison régionale de la Performance pour garantir un meilleur accompagnement des athlètes

## MENACES

- Certains dispositifs ne pourraient ne pas être pérennisés après Paris 2024

# ENJEUX

NÉCESSITÉ DE RENFORCER LA COORDINATION ENTRE LES ACTEURS QUI PRENNENT PART AU HAUT NIVEAU

EN FÉDÉRANT LES ACTEURS AUTOUR D'UN PROJET COMMUN

Via l'optimisation des aides et des moyens mis à disposition des athlètes et des structures

À travers des relations approfondies avec le collège économique et social

EN GARANTISSANT LA PÉRENNITÉ DES DISPOSITIFS APRÈS 2024

Afin de réduire l'incertitude qui pèse sur les athlètes et les structures d'encadrement

Grâce à l'optimisation des dispositifs en place, notamment par la mise en place d'un guichet unique

# ACTIONS

METTRE EN PLACE DES OUTILS PARTAGÉS POUR PILOTER LE HAUT NIVEAU EN OCCITANIE

ACTION N°18

PROPOSER DES PASSERELLES DE COLLABORATION CONCRÈTES ENTRE LE MONDE DE L'ENTREPRISE ET LA HAUTE PERFORMANCE SPORTIVE

ACTION N°19

CRÉER UN FONDS DE DOTATION À DESTINATION DU SPORT DE HAUT NIVEAU

ACTION N°22

# PARTIE 3

## FAIRE DU SPORT UN OUTIL DE RAYONNEMENT DU TERRITOIRE



L'Occitanie dispose de nombreux atouts sportifs pouvant participer à la mise en valeur de l'ensemble du territoire. Cette valorisation territoriale s'appuyant sur l'écosystème sportif s'avère toutefois incomplète et mérite d'être approfondie. Pour ce faire, les spécificités régionales et la diversité des acteurs que renferme le territoire doivent bénéficier d'une visibilité renouvelée et doivent être davantage intégrées dans la stratégie globale de valorisation du territoire.

Par ailleurs, si la région accueille de nombreuses manifestations sportives d'envergure, les retombées induites peuvent s'avérer limitées. L'Occitanie rencontre cette problématique au même titre que différentes autres régions de l'Hexagone. Un travail de concertation des acteurs impliqués dans l'organisation de ces événements, conjugué à l'enrichissement de l'offre de services proposés autour des manifestations, doivent permettre au territoire et à ses parties prenantes de bénéficier davantage de l'accueil de compétitions internationales.

Facteurs éminents de visibilité et de rayonnement d'un territoire donné, les athlètes de haut niveau présents en Occitanie véhiculent l'image et les valeurs du territoire au-delà de ses frontières. Pour autant, ces carrières génèrent divers besoins auxquels les rémunérations et les impératifs liés au haut niveau ne permettent que partiellement de répondre. La consolidation de l'accompagnement dédié aux athlètes de haut niveau doit participer à répondre à ces besoins et favoriser l'obtention de performances d'excellence.



# ENJEUX

Au sein de cette réflexion concernant le rayonnement du territoire autour de la thématique sportive, plusieurs enjeux clés se sont dégagés au cours des différents travaux menés par les membres de la CRdS.



Si les acteurs régionaux sont amplement positionnés et investis sur la thématique sportive, la visibilité de leurs actions au-delà des frontières territoriales peut, elle, être approfondie. Cette visibilité renouvelée doit non seulement contribuer au rayonnement de l'ensemble du territoire mais également à la valorisation des acteurs sportifs occitans. Dans cette perspective, la mise en valeur du territoire et de son patrimoine, tant naturel que culturel, constitue un atout de premier ordre sur lequel s'appuyer.



Outil de choix dans la visibilité et le rayonnement d'un territoire, les grands événements sportifs présentent, pour leur part, des enjeux spécifiques. De fait, l'accueil de grandes manifestations et d'athlètes de haut niveau sur le sol occitan devrait s'intensifier dans les années à venir, notamment dans la perspective de la Coupe du Monde de rugby 2023 et des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024. Cette multiplication d'événements peut s'avérer particulièrement bénéfique pour l'écosystème sportif régional, tout comme pour d'autres secteurs d'activité (hôtellerie, tourisme, restauration, ...). Pour autant, le bénéfice retiré de ces événements par les parties prenantes locales devra faire l'objet d'un travail d'optimisation des retombées induites afin d'être réellement effectif. Ce travail implique à la fois des études d'impact et le rapprochement des acteurs concernés par ces manifestations d'ampleur.



Enfin, bien que les événements consacrés au haut niveau sportif soient une source de rayonnement, l'organisation de ces compétitions ne doit pas se faire au détriment de manifestations dédiées au grand public. L'équilibre entre une attractivité par la performance et une attractivité dite « populaire » doit ainsi prévaloir afin d'impliquer et de satisfaire tant que possible la population occitane. C'est dans ce cadre que la thématique sportive pourra jouer pleinement son rôle de vecteur d'une identité commune au sein de la région à travers les multiples interactions sociales qu'elle induit.



**S'APPUYER D'AVANTAGE  
SUR LE SPORT DANS LA  
MISE EN VALEUR DU  
TERRITOIRE, DE SES  
SPÉCIFICITÉS ET DE SES  
ACTEURS**

## DIAGNOSTIC

L'Occitanie dispose d'atouts significatifs dans la valorisation de son territoire grâce au sport. En effet, la diversité des milieux naturels favorisant la pratique sportive peut être un outil au service du rayonnement et de l'attractivité du territoire. La région abrite à la fois d'importants espaces littoraux et des massifs montagneux d'envergure.

Globalement, les équipements sportifs de pleine nature sont très bien représentés au sein de la dotation globale affichée par la région. Les équipements outdoor constituent la seconde catégorie d'équipements en nombre au sein de la région. Cette importante dotation peut être amplement valorisée alors que la recherche de lien avec la nature et de séjours sportifs oriente de plus en plus les individus dans leurs choix de destination.



**200 KM**  
DE LITTORAL

**20**

STATIONS BALNÉAIRES  
EN OCCITANIE



**8/13**  
DÉPARTEMENTS AVEC  
AU MOINS UN  
ÉQUIPEMENT DÉDIÉ À  
LA PRATIQUE DU SKI



**27,8%**  
DES TYPES  
D'ÉQUIPEMENTS  
RECELSÉS EN  
OCCITANIE SONT  
DES ÉQUIPEMENTS  
DE PLEINE NATURE

# ANALYSE SWOT

## FORCES

- Une diversité des milieux naturels et des lieux de pratique favorisant une forte demande d'activités sportives
- Des espaces naturels équipés pour accueillir des pratiques de nature

## FAIBLESSES

- Le manque d'informations quant au poids du sport dans l'économie régionale
- Le difficile accès à certains sites de pleine nature conjugué à un développement incomplet des activités sportives sur le littoral

## OPPORTUNITÉS

- Le dynamisme de la filière sportive régionale, présentant une dimension innovante et s'ajoutant à une volonté partagée d'investissement dans la marque « Occitanie »
- La demande croissante du tourisme de plein air

## MENACES

- Le manque d'accessibilité et d'interconnexion des sites de pratique
- Une nécessité de préserver les espaces de pratique de nature

# ENJEUX

LE SPORT, VECTEUR D'ATTRACTIVITÉ ET DE DYNAMISME TERRITORIAL

→ Une dynamique à approfondir en impliquant l'ensemble des acteurs

LA CAPITALISATION AUTOUR DU TOURISME SPORTIF ET L'OPTIMISATION DES RETOMBÉES ÉCONOMIQUES

→ Grâce à la consolidation des collaborations entre acteurs afin d'enrichir l'offre proposée

LA NÉCESSITÉ DE MIEUX RECONNAÎTRE LES ACTEURS DU SPORT

→ Via une évaluation du poids économique de la filière

# ACTIONS

**DÉVELOPPER DES ACTIVITÉS DE PLEINE NATURE**

ACTION N°4

**ÉVALUER LE POIDS ÉCONOMIQUE DE LA FILIÈRE SPORT AFIN DE FAVORISER SA RECONNAISSANCE ET DE VALORISER SES TRANSVERSALITÉS**

ACTION N°6

# 2

**OPTIMISER LES  
RETOMBÉES INDUITES PAR  
L'ACCUEIL  
D'ÉVÈNEMENTS SPORTIFS  
EN FAVORISANT LE  
RAPPROCHEMENT DES  
PARTIES PRENANTES DU  
TERRITOIRE**

## DIAGNOSTIC

L'Occitanie peut s'appuyer sur une multitude d'infrastructures de grande qualité dans l'accueil d'athlètes de haut niveau et de manifestations d'envergure. Les acteurs régionaux se sont d'ailleurs positionnés dans cette perspective sur l'accueil de délégations étrangères en amont des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024. Symbole des équipements de pointe, le CNEA de Font-Romeu s'avère particulièrement attractif. Son positionnement va être renforcé dans les prochaines années alors que le site va bénéficier d'une importante réhabilitation pendant 4 ans, financée à hauteur de 45 millions d'euros.

Ce positionnement régional autour de l'accueil du haut niveau sportif se traduit par l'organisation de différentes manifestations notables. L'ensemble de ces événements participent au rayonnement régional et témoignent du dynamisme des acteurs territoriaux. Au-delà des organisateurs d'événements, la présence de 28 clubs professionnels sur le territoire participe à rythmer cette organisation de manifestations sportives d'envergure tout au long de l'année.



**43**

**ÉQUIPEMENTS  
LABELLISÉS CENTRE DE  
PRÉPARATION AUX  
JEUX**



**12**

**ÉVÈNEMENTS RÉCURRENTS  
D'ENVERGURE  
INTERNATIONALE**



**28**

**CLUBS  
PROFESSIONNELS  
DANS LA RÉGION**

**9**

**ÉVÈNEMENTS  
D'ENVERGURE  
NATIONALE**

# ANALYSE SWOT

## FORCES

- L'ancrage, la structuration et le niveau de développement du haut niveau et du sport professionnel dans la région
- La présence de nombreuses infrastructures de qualité pouvant accueillir des sportifs de haut niveau, à l'image des 3 sites de CREPS ou des différents centres de formation
- Une branche professionnelle structurée autour de l'accueil d'évènements.

## FAIBLESSES

- Des disparités territoriales dans l'accès à des structures de formation du haut niveau et dans l'organisation d'évènements sportifs majeurs

## OPPORTUNITÉS

- L'accueil d'évènements internationaux multipliant dans le même temps les possibilités d'accueil de sportifs en stages
- La possibilité d'accueillir des évènements dans une multitude de disciplines

## MENACES

- Le manque de durabilité des actions menées et le risque de réduction des accompagnements proposés post Paris 2024
- L'absence de stratégie autour de l'accueil de chaque évènement pour optimiser ses retombées sur le territoire

# ENJEUX

## UNE RÉGION DYNAMIQUE DANS L'ACCUEIL D'ÉVÈNEMENTS SPORTIFS

Mais une concurrence inter-régionale croissante

Un rapprochement possible des acteurs pour enrichir l'offre existante

L'étude des retombées des manifestations afin d'identifier les leviers de développement

Un enjeu de formation des professionnels du secteur pour améliorer l'accueil des évènements

# ACTIONS

CRÉER UN CLUB DES ORGANISATEURS D'ÉVÈNEMENTS SPORTIFS

ACTION N°5

DÉVELOPPER UN PACKAGING ENTOURANT L'ACCUEIL D'ÉVÈNEMENTS SPORTIFS ET DE DÉLÉGATIONS

ACTION N°7



# 3

RENFORCER ET  
INDIVIDUALISER  
L'ACCOMPAGNEMENT DU  
HAUT NIVEAU SPORTIF



## DIAGNOSTIC

Symbolisé par l'augmentation du nombre d'athlètes de haut niveau présents en région lors des 10 dernières années, l'Occitanie représente une terre d'accueil notable du haut niveau sportif.

La densité et la qualité des structures d'accueil des athlètes participent amplement à cette bonne représentation régionale sur le haut niveau. Au-delà des clubs dans lesquels ils sont licenciés, la majorité des sportifs de haut niveau occitans sont suivis dans des structures labellisées qui relèvent de projets de performances fédéraux. Ces structures offrent des conditions optimales d'entraînement et ont vocation à conduire les sportifs accueillis vers la haute performance dans la discipline concernée. Elles sont également garantes du double projet du sportif en assurant sa formation et son suivi socio-professionnel.



**445**

SPORTIFS DE HAUT  
NIVEAU

SOIT :

**9,85%**

DES SPORTIFS DE HAUT  
NIVEAU FRANÇAIS



**2**

CREPS

**3**

SITES :

- TOULOUSE
- MONTPELLIER
- FONT-ROMEU

# ANALYSE SWOT

## FORCES

- L'ancrage, la structuration et le niveau de développement du haut niveau dans la région
- La présence de nombreuses infrastructures de qualité pouvant accueillir des sportifs de haut niveau, à l'image des 3 sites de CREPS ou des différents centres de formation
- Le volontarisme politique et économique affiché par les collectivités sur le haut niveau

## FAIBLESSES

- Un manque de mutualisation des moyens humains et financiers conduisant à une dilution de ces mêmes moyens
- Les disparités territoriales existantes entre les capacités de financement des collectivités et la répartition des lieux de haute performance au sein de la région
- Un manque d'individualisation dans le suivi des athlètes et une faible professionnalisation des sportifs de haut niveau

## OPPORTUNITÉS

- Le renforcement des collaborations existantes avec le monde économique en termes de financement, de démarche RSE et de plan de reconversion des athlètes
- La meilleure coordination des acteurs suite à la tenue des Conférences régionales du Sport
- La mise en place de la Maison régionale de la Performance

## MENACES

- Le manque de coordination entre acteurs présents autour de la haute performance sportive
- Le manque de durabilité des actions menées et le risque de réduction des accompagnements proposés post-Paris 2024
- Un risque de se reposer sur les acquis que possèdent la région et de ne pas se challenger ou chercher à s'améliorer

# ENJEUX

## BESOINS ET ATTENTES DES ATHLÈTES DE HAUT NIVEAU PARTICULIÈREMENT DIFFÉRENCIÉS ET ÉVOLUTIFS

Besoins caractérisés par la discipline, la structure d'encadrement, la progression ou encore le niveau de performance

Réflexion à mener autour du double projet et de la professionnalisation des athlètes

Réflexion sur la classification pour personnaliser les aides attribuées aux athlètes

# ACTIONS

## INSTALLER ET OPTIMISER LES MISSIONS DE LA MAISON RÉGIONALE DE LA PERFORMANCE

ACTION N°20

## DÉVELOPPER ET VALORISER LES ESPACES DE PRATIQUE DU HAUT NIVEAU, EN PARTICULIER POUR ENCOURAGER L'ACCUEIL DE STAGES DE PRÉPARATION SPORTIVE

ACTION N°21

