



# Projet Sportif Territorial des îles de Guadeloupe

**Plan d'Action 2023-2028**



**GUADELOUPE**

## Table des Matières

<b>TABLE DES SIGLES ET ABREVIATIONS.....</b>	<b>3</b>
<b>CONTEXTE GENERAL DE REALISATION DU PROJET SPORTIF TERRITORIAL .....</b>	<b>4</b>
CADRE CONTEXTUEL INSTITUTIONNEL .....	4
CONTEXTE DE REALISATION DU DIAGNOSTIC SPORTIF TERRITORIAL.....	5
<b>REALISATION DU DIAGNOSTIC SPORTIF TERRITORIAL .....</b>	<b>6</b>
ETAPES DE REALISATION DU DIAGNOSTIC SPORTIF TERRITORIAL.....	6
LES AXES DE RECOMMANDATIONS DU DST.....	7
<b>CONSTRUCTION DU PLAN D’ACTION DU PROJET SPORTIF TERRITORIAL .....</b>	<b>8</b>
UNE METHODOLOGIE COLLECTIVE ET PARTICIPATIVE .....	8
UNE APPROCHE ANCRÉE SUR L’INTEGRATION DES SPECIFICITES TERRITORIALES DE LA GUADELOUPE..	9
LE DEVELOPPEMENT DURABLE AU CŒUR DE LA CONSTRUCTION DU PST.....	9
<b>LE PLAN D’ACTION .....</b>	<b>10</b>
<b>AXES ET OBJECTIFS PRIORITAIRES DE DEVELOPPEMENT.....</b>	<b>10</b>
<b>AXE 1 : DEVELOPPER, DIVERSIFIER ET RENDRE ACCESSIBLES LES PRATIQUES</b>	
<b>SPORTIVES SUR L’ENSEMBLE DU TERRITOIRE.....</b>	<b>12</b>
Enjeux et objectifs .....	13
Résultats ciblés à horizon 2028 .....	13
Axe 1 – Objectif 1 – Favoriser l'accès aux infrastructures et équipements	
Axe 1 – Objectif 2 - Favoriser l'accès à l'offre sportive pour tous sur	
l'ensemble du territoire .....	15
Axe 1 – Objectif 3 - Accompagner la diversification et l'inclusion de	
l'offre sportive .....	16
Axe 1 – Objectif 4 - Renforcer les compétences et la disponibilité de	
Ressources Humaines dédiées au développement du sport .....	17

<b>AXE 2 : ACCOMPAGNER L'ACCES A LA HAUTE PERFORMANCE SUR LE</b>	
<b>TERRITOIRE.....</b>	<b>18</b>
Résultats ciblés à horizon 2028.....	19
Axe 2 – Objectif 1 – Renforcer les stratégies, projets et compétences des	
ligues, comités et clubs.....	20
Axe 2 – Objectif 2 – Accompagner les sportifs et favoriser le cadre de	
développement de la performance .....	21
Axe 2 – Objectif 3 – Redéfinir les liens entre monde scolaire, universitaire	
et monde associatif.....	22

<b>AXE 3 : PRODUIRE DE L'ECONOMIE ET DE L'EMPLOI "SPORTIF" DANS LES</b>	
<b>SECTEURS DE L'ECONOMIE BLEUE ET VERTE.....</b>	<b>23</b>
Enjeux et objectifs.....	24
Résultats ciblés à horizon 2028.....	24
Axe 3 – Objectif 1 – Caractériser le potentiel de développement	
économique du sport.....	25
Axe 3 – Objectif 2 – Assurer l'adéquation entre l'offre de formation et les	
besoins présents et futurs des structures employeuses .....	26
Axe 3 – Objectif 3 – Renforcer et promouvoir le développement des	
acteurs économiques dans les secteurs de l'économie verte et bleue .	27

<b>AXE 4 : DEVELOPPER L'ATTRACTIVITE DU TERRITOIRE ET LE RAYONNEMENT</b>	
<b>DANS L'ESPACE AMERIQUES DU SPORT GUADELOUPEEN.....</b>	<b>28</b>
Enjeux et objectifs.....	29
Résultats ciblés à horizon 2028.....	29
Axe 4 – Objectif 1 – Développer les échanges en matière de pratique	
sportive	
Axe 4 – Objectif 2 – Promouvoir des politiques publiques territoriales	
orientées vers l'international .....	31

## Table des sigles et abréviations

**AAP** : Appel À Projet

**ALC** : Amérique Latine Caraïbe

**ANS** : Agence Nationale du Sport

**APS** : Activité Physique et Sportive

**APA** : Activité physique Adaptée

**APNG** : Association des Professionnels du Nautisme

**ARS** : Agence Régionale de Santé

**BPJEPS** : Brevet Professionnel de la Jeunesse, de l'Éducation Populaire et du Sport

**CA** : Champs d'Apprentissage

**CARIFTA** : Caribbean Free Trade Association

**CPJEPS** : Certificat Professionnel de la Jeunesse, de l'Éducation Populaire et du Sport

**CROS GUA** : Comité Régional Olympique et Sportif et Guadeloupe

**CdFS** : Conférence des Financeurs du Sport

**CRds** : Conférence Régionale du Sport

**CREPS** : Centre de Ressources d'Expertise et de Performance Sportive

**CL** : Collectivité Locale

**CR** : Conseil Régional

**CD** : Conseil Départemental

**DEJEPS** : Diplôme d'Etat de la Jeunesse, de l'Éducation Populaire et du Sport

**DESJEPS** : Diplôme d'Etat Supérieur de la Jeunesse, de l'Éducation Populaire et du Sport

**DOM** : Département d'Outre Mer

**DRAJES** : Délégation Régionale Académique à la Jeunesse et aux Sports

**DREES** : Direction de la Recherche, des Études, de l'Évaluation et des Statistiques

**DST** : Diagnostic Sportif territorial

**DTN** : Direction Technique Nationale

**EPS** : Education Physique et Sportive

**HN** : Haut Niveau

**HP** : Haute Performance

**INJEP** : Institut National de la Jeunesse et de l'Education Populaire

**JOP** : Jeux Olympiques et Paralympiques

**MRP** : Maison Régionale de la Performance

**MSP** : Maison Sport Santé

**P3S** : Parcours Sportif de Santé Sécurisé

**PME** : Petite et Moyenne Entreprise

**PNNS** : Programme National Nutrition Santé

**PST** : Projet Sportif Territorial

**PSF** : Projet Sportif Fédéral

**SHN** : Sportif de Haut Niveau

**STAPS** : Sciences Techniques des Activités Physiques et Sportives

**USEP** : Union sportives de l'Enseignement du Premier degré

**UNSS** : Union Nationale du Sport Scolaire

**UGSEL** : Union Générale Sportive de l'Enseignement Libre

## Contexte général de réalisation du Projet Sportif Territorial

### Cadre contextuel institutionnel

Dans le cadre de la loi du 1<sup>er</sup> août 2019 portant création de l'Agence Nationale du Sport (ANS) et conformément aux décrets du 6 août 2020 relatif au délégué territorial de l'Agence Nationale du Sport et au décret du 20 octobre 2020 relatif aux conférences régionales du sport et aux conférences des financeurs du sport, la Conférence Régionale du Sport (CRdS) de Guadeloupe a été installée le 01 février 2020 par arrêté préfectoral.

La Conférence Régionale du Sport (CRdS) de Guadeloupe est composée de 4 collèges représentant les acteurs du sport du territoire : l'État, les collectivités territoriales, les collectivités locales, le mouvement sportif et le secteur économique et social.


Son règlement intérieur adopté le 15 mars 2022 a permis de préciser les fonctions attribuées à la CRdS de Guadeloupe confiant à son bureau la responsabilité de conduire l'élaboration d'un Projet Sportif Territorial (PST). Celui-ci s'est appuyé sur une première phase d'élaboration d'un Diagnostic Sportif Territorial (DST) faisant l'état des lieux sur l'offre, les infrastructures, la formation, la santé et l'accessibilité en matière de sport en Guadeloupe par l'analyse de ressources existantes et la production de données qualitatives et quantitatives. Le rapport de Diagnostic Territorial a été validé en Assemblée Générale de la CRdS de Guadeloupe en février 2023.

Le processus de construction du plan d'action du Projet Sportif Territorial a été mis en œuvre entre mars et juin 2023. Sa validation le 7 juillet 2023 par l'Assemblée Générale de la CRdS permettra l'installation de la Conférence des Financeurs dès le mois de septembre 2023.

### Dynamique territoriale

La construction du Projet Sportif Territorial de la Guadeloupe se place dans une dynamique territoriale marquée par un engagement fort de l'ensemble des acteurs du monde sportif guadeloupéen. Il représente une étape clé pour l'ensemble des acteurs tant sur le plan du partage de l'état des lieux et de la définition des grandes problématiques et enjeux pour le territoire que sur la définition d'une véritable vision à court et moyen terme.

Cette dynamique est marquée par une forte volonté de dialogue et de construction commune d'une vision et d'actions concrètes à engager. Le processus, mis en œuvre sur une période de 10 mois, a permis à une pluralité d'acteurs publics, associatifs, privés, individuels ou collectifs de faire émerger les spécificités du territoire et la nécessité d'adapter l'ensemble des actions aux caractéristiques sociales, économiques et culturelles de la Guadeloupe.

- 
- ⇒ Loi n°2019-812 du 1<sup>er</sup> août 2019 relative à la création de l'Agence nationale du sport et aux dispositions relatives à l'organisation des jeux Olympiques et Paralympiques de 2024
  - ⇒ Décret n°2020-1280 du 20 octobre 2020 relatif aux conférences régionales du sport et aux conférences des financeurs du sport

## Réalisation du Diagnostic Sportif Territorial

### Contexte de réalisation du Diagnostic Sportif Territorial

Le diagnostic sportif territorial des îles de la Guadeloupe a été élaboré entre septembre 2022 et février 2023 sous le pilotage de la CRdS dans une approche structurée permettant de mobiliser l'ensemble des ressources et données nécessaires à sa structuration.

La méthodologie appliquée pour la réalisation du DST s'est appuyée sur la mobilisation active de l'ensemble des parties prenantes, le travail s'est résolument placé dans une démarche participative de co-construction, gage d'une appropriation de la démarche par les acteurs et de leur adhésion future à l'élaboration et la mise en œuvre du PST

### Objectifs du DST



**Dresser un état des lieux des multiples domaines relatifs au développement sportif**



**Collecter, compiler et mettre à disposition un ensemble de données quantitatives sur le sport guadeloupéen**



**Faire émerger une vision partagée de l'état des lieux par l'organisation de réunions de partage et de concertation avec les acteurs guadeloupéens du sport**



**Élaborer des recommandations, propositions concrètes de travail à intégrer au futur PST**

## Etapes de réalisation du Diagnostic Sportif Territorial



### Contenu du DST

Pratiques sportives

Équipements et infrastructures

Inclusion et sport santé

Mobilité et rayonnement

Économie emploi et formation

Problématiques transversales

Recommandations

### Chiffres clés du DST

- ⇒ **+940** clubs sportifs
- ⇒ **56 830** licenciés en 2021
- ⇒ **100** licenciés en sport adapté
- ⇒ **21** sportifs listés haut niveau
- ⇒ **334** jeunes identifiés potentiel accès vers la haute performance
- ⇒ Des infrastructures de **20** ans âge médian

## Les axes de recommandations du DST



**Accompagner le développement et la diversification de l'offre sportive sur le territoire**



**Développer l'intégration sportive continentale Amériques et Caraïbe et l'attractivité sportive du territoire**



**Accompagner le développement économique du sport en valorisant les atouts spécifiques du territoire (mer et montagne)**

**Promouvoir une planification pluriannuelle des moyens techniques (infra/équipements), humains (formation) et financiers**



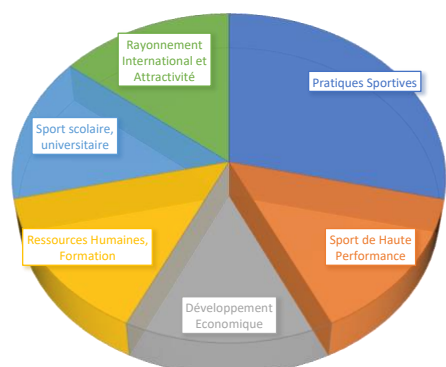
**Développer la coordination et les synergies interacteurs**

# Construction du Plan d'Action du Projet Sportif Territorial

## Une méthodologie collective et participative

Dans la continuité de l'approche déployée dans le cadre de la structuration du Diagnostic Sportif Territorial, la construction du Plan d'Action du Projet Sportif Territorial s'est appuyée sur une forte participation des acteurs qui se sont mobilisés pour produire une stratégie globale et des propositions concrètes et opérationnelles d'actions à conduire pour la période 2023-2028.

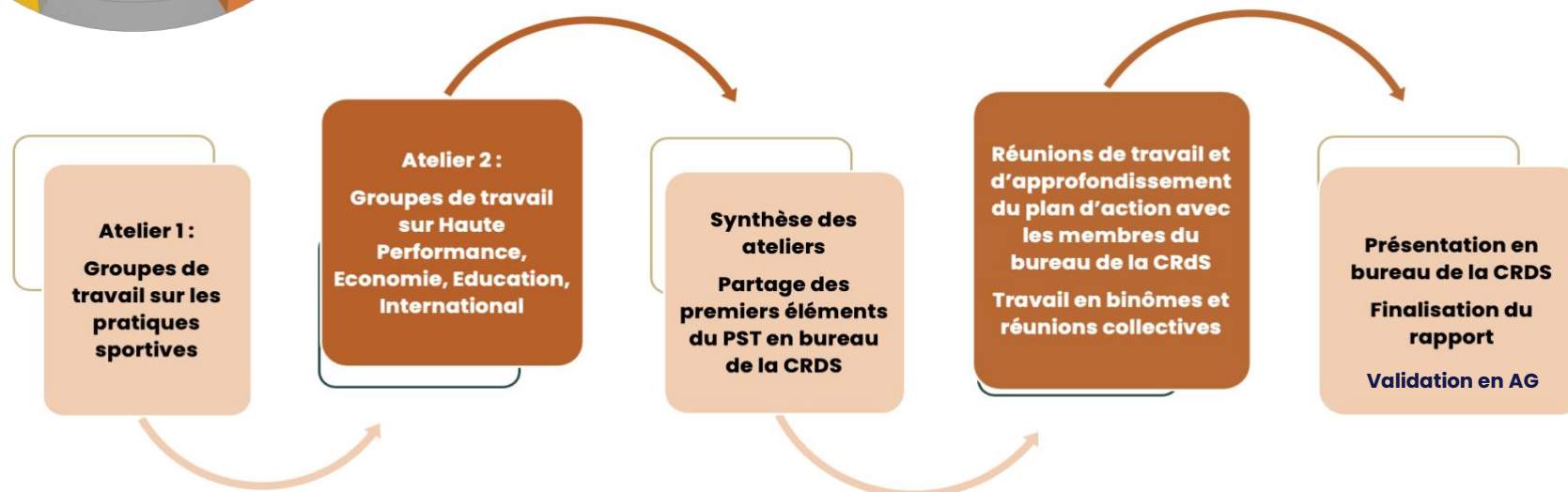
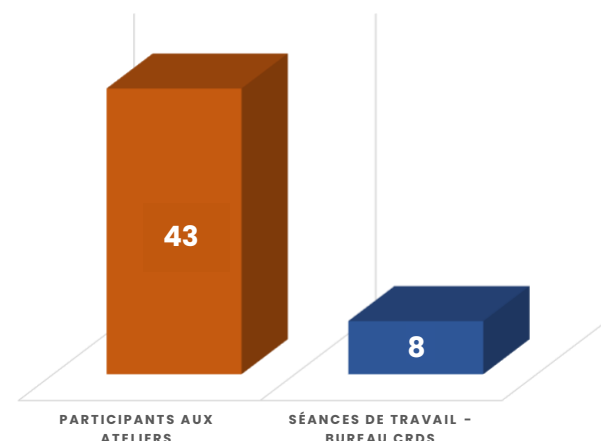
THÉMATIQUES DES GROUPES DE TRAVAIL



La méthodologie s'est appuyée sur :

- 1- La réalisation de deux ateliers participatifs de construction des axes et actions prioritaires ;
- 2- La réalisation de réunions de travail d'approfondissement avec les membres du bureau de la CRdS
- 3- La compilation et la synthèse de données

MOBILISATION DES ACTEURS





## **Une approche ancrée sur l'intégration des spécificités territoriales de la Guadeloupe**

La structuration du plan d'action du PST réalisée à l'occasion d'ateliers participatifs de construction d'une vision partagée et d'axes opérationnels d'actions à conduire a révélé une volonté unanime de porter un projet ancré dans le territoire, répondant aux spécificités géographiques, sociales, économiques, historique et culturelle de la Guadeloupe. Cette spécificité a permis de faire émerger des propositions adaptées aux réalités du territoire qui irriguent de manière transversale, l'ensemble des actions du PST.

Il s'est agi plus particulièrement de :

- Répondre à la singularité de double insularité du territoire (archipel) ;
- Tenir compte de la nécessité de mutualiser les moyens humains, techniques, financiers relatifs au potentiel disponible et mobilisable sur le territoire ;
- Valoriser le potentiel naturel et environnemental du territoire en veillant à le préserver ;
- Ouvrir le potentiel de développement au bassin géographique de proximité de la Guadeloupe et à ses multiples potentialités en matière de développement sportif.

## **Le développement durable au cœur de la construction du PST**

Le patrimoine naturel et environnemental de la Guadeloupe est unique, hub de biodiversité, il recèle de nombreux atouts et un climat particulièrement propice à la pratique sportive. Le territoire fait aussi partie des territoires les plus vulnérables face aux effets du changement climatique, avec des prévisions d'augmentation

des températures qui limiteront la capacité de pratique sportive et renforceront la pression sur les espaces naturels. La vétusté et le vieillissement des infrastructures sportives est également une problématique importante alors que la nécessité d'adapter les équipements et infrastructures s'amplifie à mesure que le changement climatique impacte le territoire et que les capacités financières des institutions publiques se réduisent.

L'ensemble de l'écosystème sportif de la Guadeloupe va devoir intégrer ces évolutions et anticiper les évolutions futures. Cela concerne aussi bien les espaces de pratique sportive intérieurs (gymnases, salles omnisports, équipements scolaires) qu'extérieurs (stades, espaces naturels, mer, montagne), que les usages et la responsabilité des différents acteurs, qu'ils soient professionnels ou pratiquants libres. Un travail de réflexion doit être mené dans le cadre de ce PST afin d'encourager et de responsabiliser l'ensemble des acteurs vers une pratique sportive respectueuse de l'environnement et adaptée aux changements climatiques.

Pour limiter cela, les acteurs du territoire sont confrontés au double défi de s'adapter face à la hausse des températures et de protéger les espaces naturels qui constituent, pour certains d'entre eux, des lieux de pratique ou de développement d'activité économique.

Ainsi, l'action de la CRdS doit se concentrer sur une démarche d'accompagnement et de renforcement de compétences des acteurs dans leur adaptation à ce nouveau contexte. Le Projet Sportif Territorial devra ainsi inciter les acteurs à une plus grande responsabilité environnementale et à accompagner les structures sportives en proposant des dispositifs et des outils spécifiques permettant de développer des bonnes pratiques.

## Le Plan d'action

### Axes et objectifs prioritaires de développement

Le plan d'action a été bâti selon l'organisation suivante :

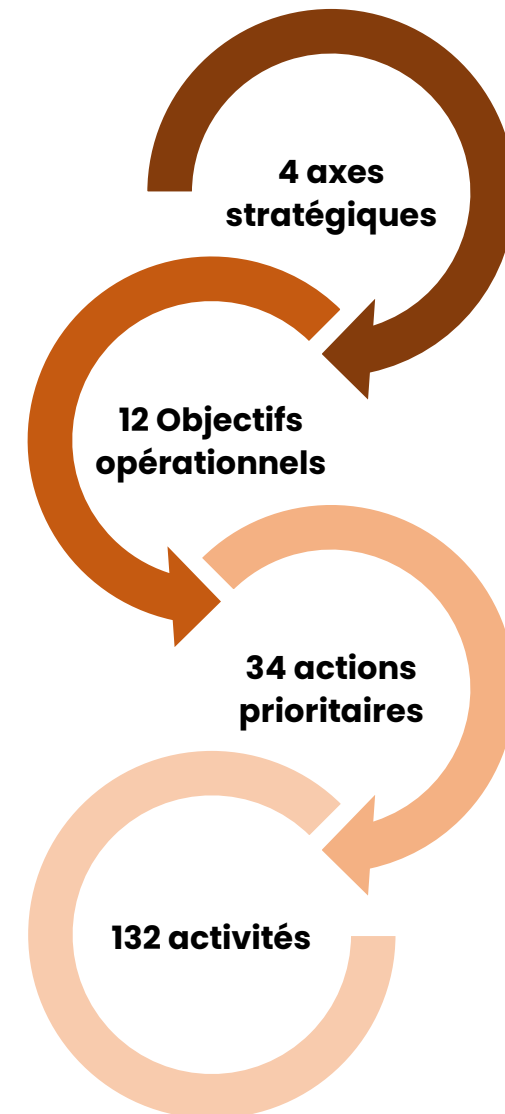
- 4 axes stratégiques de développement
- 12 objectifs opérationnels
- 34 actions prioritaires
- 132 exemples d'activités à conduire

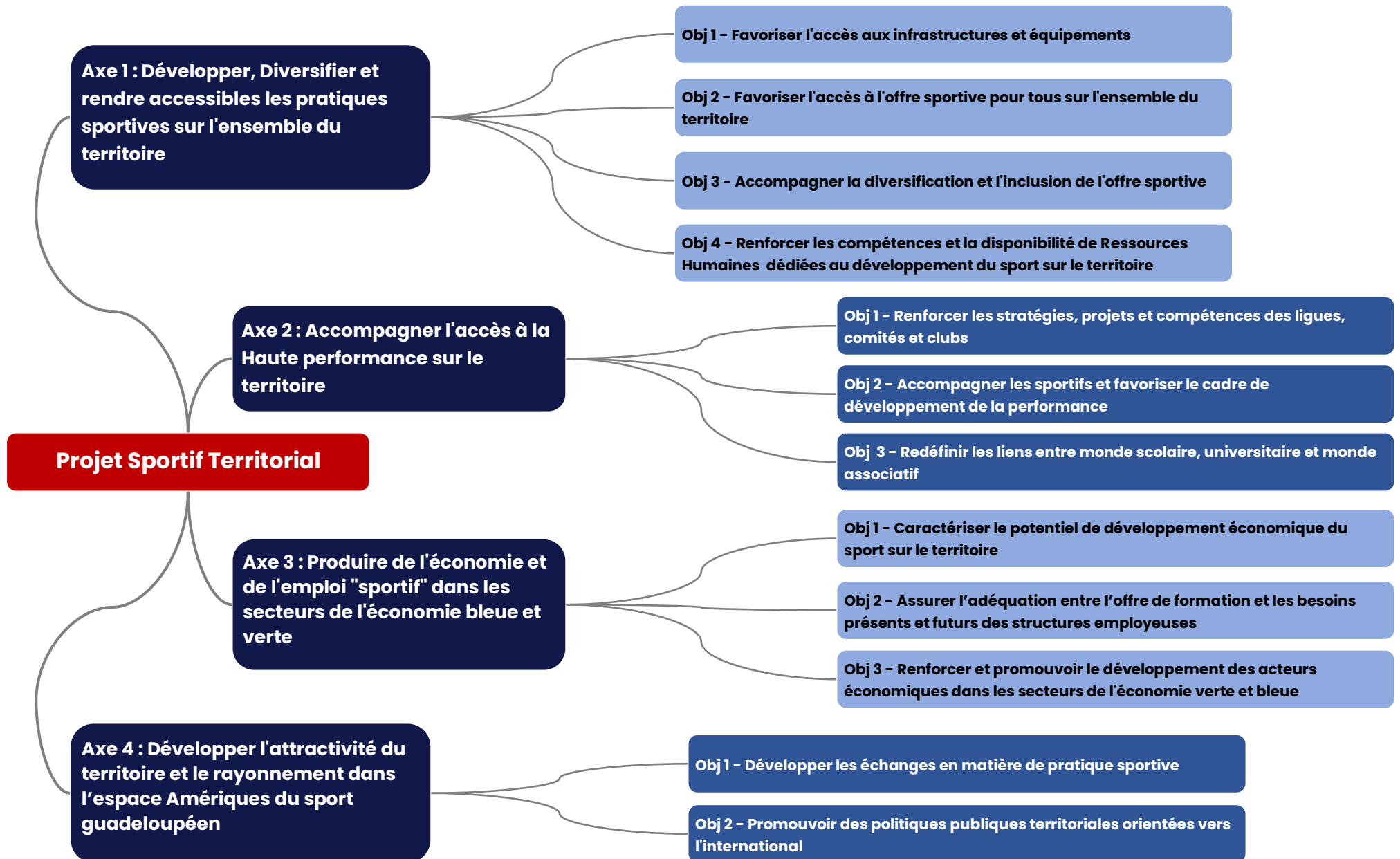
Le travail de structuration des actions à conduire revêt un caractère très opérationnel et a pour objectif de permettre à la Conférence des Financeurs de pouvoir engager sur cette base, une priorisation des actions et une programmation pluri-annuelle d'actions et de financements.

La définition des résultats à atteindre et des indicateurs de mesure de l'atteinte de ces résultats permettra en outre de structurer un véritable tableau de bord permettant de mesurer les impacts des actions mises en œuvre.

La mise en œuvre du plan d'action nécessitera par ailleurs un pilotage et une coordination importante de la CRdS car de nombreuses actions nécessitent de mettre en place des cadres de concertation et de travail inter-acteurs qui demandent une capacité d'animation et d'ingénierie en management de projet.

Les exemples d'activités à déployer ne sont pas exhaustives et demanderont à être affinées et développées dans le cadre de la mise en œuvre du Plan d'Action.





## Axe 1 : Développer, Diversifier et rendre accessibles les pratiques sportives sur l'ensemble du territoire

Obj 1 – Favoriser l'accès aux infrastructures et équipements

Obj 2 – Favoriser l'accès à l'offre sportive pour tous sur l'ensemble du territoire

Obj 3 – Accompagner la diversification et l'inclusion de l'offre sportive

Obj 4 – Renforcer les compétences et la disponibilité de Ressources Humaines dédiées au développement du sport sur le territoire





# Axe 1

## Enjeux et objectifs

Le développement de la pratique sportive en Guadeloupe est confronté à de multiples enjeux très largement partagés par l'ensemble des acteurs durant la phase de diagnostic. Quatre d'entre eux ont été identifiés comme prioritaires pour le territoire :

- 1- Répondre aux problématiques d'accès aux équipements et infrastructures sportives par le développement d'une stratégie et d'une gestion concertée des infrastructures et équipements sportifs favorisant un accès à des équipements durables et de qualité ;
- 2- Répondre au manque de lisibilité, de visibilité et d'accès à l'offre sportive sur le territoire par le développement d'une stratégie large de sensibilisation, de communication et d'accompagnement des familles dans l'accès à la pratique sportive ;
- 3- Répondre aux enjeux de santé publique, à l'égalité d'accès et à l'évolution démographique de la population par le développement d'une offre spécifique au territoire en matière de sport santé, sport adapté et sport sénior ;
- 4- Répondre aux déficits de compétences au sein des structures sportives par le développement d'outils et de dispositifs dédiés à la montée en compétences et à l'accompagnement des acteurs et structures sportives.

## Résultats ciblés à horizon 2028

A horizon 2028, la CRdS de Guadeloupe s'est fixé comme objectif de renforcer et de développer la diversité des pratiques sportives sur le territoire à travers une rationalisation et une optimisation des moyens techniques, humains et financiers.

A horizons 2028, il s'agira ainsi de disposer : :

- D'une vision partagée par l'ensemble des acteurs et de la mise en œuvre d'une programmation pluriannuelle de rénovation, de développement et de gestion des équipements, infrastructures et aires de pratiques libres en adéquation avec les contraintes et spécificités du territoire ;
- D'un outil numérique durable et pérenne de dynamisation de la communication en matière de pratiques sportives ;
- De dispositifs renforcés et adaptés d'accès au sport pour les familles ;
- D'une intégration optimale du sport dans les politiques publiques territoriales de santé ;
- D'un accès et d'une offre structurée de sport adapté et de sport au profit du public sénior ;
- D'une véritable structuration et montée en compétences des ressources humaines internes des structures sportive et d'un service mutualisé d'ingénierie de projets sportifs.

## Axe 1 – Objectif 1 – Favoriser l'accès aux infrastructures et équipements

Favoriser l'accès aux infrastructures et équipements

### Actions prioritaires & activités

#### Elaborer un schéma directeur territorial concerté des équipements et infrastructures

- \* Recenser les infrastructures et équipements existants
- \* Elaborer une classification des équipements sportifs en fonction de leur orientation : sport loisir destination, entraînement, et /ou compétition, leur niveau d'homologation – priorisation
- \* Développer une concertation inter-acteurs autour de la CRdS
- \* Mettre en œuvre une approche concertée d'élaboration du schéma territorial
- \* Programmer les opérations de rénovation, d'entretien et de construction
- \* Identifier les financements pour la mise en œuvre du schéma directeur territorial

#### Améliorer les conditions d'accès aux équipements sportifs publics et scolaires

- \* Développer des alternatives de gestion à la régie
- \* Penser les accès physiques en fonction des types d'acteurs
- \* Mener une phase de concertation pour améliorer l'accès aux acteurs
- \* Co-construire des règlements d'accès et d'utilisation avec les acteurs sportifs
- \* Elargir les plages horaires d'accès – accord avec ligues et comités
- \* Impliquer et associer le secteur privé : soutien / visibilité

#### Aménager les aires de pratiques libres

- \* Cartographier les espaces de pratiques libres
- \* Cibler un espace par commune, identifier et chiffrer les aménagements nécessaires
- \* Encourager et soutenir les démarches de programmation pluriannuelle
- \* Structurer et appliquer des modalités de gestion et d'entretien
- \* Accompagner l'élaboration du PDIPR (Plan Départemental des Itinéraires de Promenade et de Randonnée)

#### Favoriser le développement de partenariats de mise à disposition d'équipements sportifs

- \* Identifier les bonnes pratiques et les modèles de convention fonctionnelle de mise à disposition d'infrastructures scolaires auprès d'usagers associatifs
- \* Cibler les infrastructures potentiellement valorisables et identifier les modalités de partenariats d'usage
- \* Mettre en œuvre des partenariats test selon plusieurs modalités
- \* Systématiser en fonction des résultats

### Résultats ciblés

- \* Vision partagée de la problématique des équipements sportifs sur le territoire
- \* Disponibilité d'un outil de veille et de programmation des équipements

- \* Optimisation de l'accès aux équipements
- \* Structuration de modèles économiques durables

- \* Vision territoriale des espaces de pratiques libres
- \* Optimisation des conditions d'exercice dans les espaces de pratique libre

- \* Optimisation de l'usage des équipements sportifs
- \* Conventions de partenariats

### Indicateurs

- Nombre d'équipements recensés
- PV de commissions CRdS
- Schéma validé et voté
- Nombre de règlements actualisés
- Mesure des modèles économiques
- Volume de fréquentation tout public
- Cartographie dynamique
- Nombre d'espaces aménagés
- Volume de fréquentation tout public
- Nombre de partenariats
- Volume d'utilisation
- Evaluation des usages

## Axe 1 – Objectif 2 – Favoriser l'accès à l'offre sportive pour tous sur l'ensemble du territoire

### Actions prioritaires & activités

#### Développer des outils numériques dédiés à la communication de l'offre sportive

- \* Développer une plateforme numérique et des supports associés (smarthphone) dédiés au recensement de l'offre sportive et des événements sportifs sur l'ensemble du territoire
- \* Recenser, mettre à jour et diffuser les informations
- \* Développer un espace de dialogue et de mise en relation (informations, demande d'accompagnement de professionnels du sport)
- \* Développer des outils à destination des clubs et ligues pour favoriser leur communication
- \* Mobiliser le secteur privé pour soutenir le modèle économique de la plateforme

#### Développer une stratégie médias & autour de la pratique sportive sur le territoire

- \* Structurer un plan de communication sport médias
- \* Développer un rapprochement médias – CRdS
- \* Promouvoir le développement de tranches horaires/émissions dédiées au sport : pratique, résultats, reportages, informations, ...

#### Rendre plus efficace les soutiens aux familles dans l'accès à la pratique du sport

- \* Réaliser un diagnostic des dispositifs existants en matière d'accès au sport (Pass'sport, 1<sup>ère</sup> licence...) et identifier les freins, limites, contraintes
- \* Proposer une adaptation du modèle associé à un plan de déploiement et de communication
- \* Développer des modalités de mobilité mutualisées pour la prise en charge des déplacements du public jeune
- \* Harmoniser et mutualiser la communication sur les dispositifs disponibles particulièrement sur ceux qui visent des publics similaires

### Résultats ciblés

- \* Valorisation et accessibilité de l'information relative à l'offre sportive et aux événements sportifs en continu
- \* Facilitation de la mise en réseau des acteurs sportifs
- \* Renforcement des moyens/canaux de communication des ligues et clubs sportifs

- \* Renforcement de la relation entre médias et structures sportives dont la CRdS
- \* Développement de l'information sportive dans les canaux médiatiques traditionnels (TV, Radio, Journaux)
- \* Sensibilisation du public à la pratique sportive

- \* Facilitation de l'accès et de la communication autour des dispositifs de soutien à la pratique sportive
- \* Adaptation des dispositifs existants aux réalités sociales et mobilisation effective des dispositifs
- \* Renforcement de la pratique sportive chez les jeunes

### Indicateurs

- Disponibilité de la plateforme numérique
- Volume de trafic sur la plateforme
- Nombre moyen d'événements sportifs publiés
- Nombre de mise en relation
- Plan de communication sport-média
- Nombre d'émissions diffusées
- Niveau d'audience
- Diagnostic territorial sur les dispositifs existants
- Plan de déploiement et de communication
- Niveau de mobilisation des dispositifs
- Moyens financiers mobilisés par les familles

## Axe 1 – Objectif 3 – Accompagner la diversification et l'inclusion de l'offre sportive

Accompagner les acteurs du sport dans le développement d'offres sportives spécifiques : sport adapté & sport sénior

### Actions prioritaires & activités

#### Développer l'offre sport santé "préventive"

- \* Développer la couverture géographique des dispositifs de lutte contre la sédentarité en milieu scolaire et périscolaire
- \* Soutenir le développement des acteurs associatifs spécialisés dans le domaine
- \* Développer des campagnes de communication grand public sur la prévention de l'obésité, maladie cardio-vasculaires, diabète, ...
- \* Renforcer la coordination ARS/DRAJES
- \* Mettre en place un outil de monitoring et de mesure des effets des Politiques Publiques

#### Développer l'offre sport santé, soins et traitement des affections longue durée

- \* Accompagner les maisons sport santé dans leur structuration
- \* Établir des partenariats entre les maisons sport santé et les acteurs de pratiques sportives
- \* Développer des partenariats entre cabinets médicaux et structures/coach sportifs
- \* Opérationnaliser et adapter aux spécificités du territoire les mesures nationales de sport sur ordonnance
- \* Renforcer la spécialisation des compétences des Ressources Humaines dans l'activité adaptée auprès des maisons sport santé

#### Accompagner les acteurs du sport dans le développement d'offres « sport adapté & sport sénior »

- \* Caractériser la demande en matière de sport adapté et les moyens et équipements disponibles et mobilisables
- \* Accompagner le développement d'une offre spécifique dans 2 à 3 disciplines ciblées
- \* Développer des appels à projets orientés vers la prise en charge de l'offre sportive adaptée et le sport sénior
- \* Partager et mutualiser les expériences pilotes mises en œuvre

#### Accompagner le développement des pratiques de sport scolaire

- \* Renforcer les partenariats entre acteurs du sport scolaire et acteurs associatifs pour conduire des campagnes d'informations sur les pratiques sportives au sein des établissements scolaires
- \* Soutenir les initiatives de diversification du sport en milieu scolaire en particulier en matière de pédagogie corporelle : transmission des valeurs, motricité
- \* Expérimenter des mesures et des programmes dérogatoires spécifiques à la Guadeloupe
- \* Coordonner les moyens des actions sportives et éducatives et la mobilité
- \* Renforcer les actions mises en œuvre dans le cadre de l'UNSS, USEP, FFSU
- \* Renforcer la coordination DRAJES/Rectorat
- \* Soutenir les moyens pour renforcer la mobilité

### Résultats ciblés

- \* Augmentation des actions de sport santé « préventive » sur l'ensemble du territoire
- \* Public et parents d'élèves sensibilisés sur les dispositifs relatifs au sport santé
- \* Amélioration de la mise en œuvre et de l'efficacité des actions de sport santé

- \* Renforcement des capacités et de la structuration des maisons sport santé
- \* Construction d'un réseau d'acteurs travaillant en coordination sur le sujet de sport santé

- \* Caractérisation des besoins et des moyens en matière de sport adapté & sport sénior
- \* disponibilité accrue de l'offre en matière de sport adapté et sport sénior

- \* Renforcement du lien entre sport scolaire et sport fédéral
- \* Développement adapté au territoire de la pratique scolaire
- \* Disponibilité d'un outil de veille et de programmation des équipements
- \* Consolidation de la coordination des acteurs clés de la pratique scolaire

### Indicateurs

- Nombre d'actions de prévention mises en œuvre
- Volume de public touché
- Nombre de campagnes de communication
- Nombre d'acteurs ou d'actions soutenues

- Nombre de maisons sport santé actives / volume d'activité
- Nombre de partenariats
- Nombre d'intervenants qualifiés sur les pratiques relatives au sport santé

- Diagnostic des besoins
- Nombre de projets soutenus
- Nombre d'événements de partage

- Nombre de partenariats
- PV de commission CRDS
- Mise en place des mesures dérogatoires
- Nombre d'actions / initiatives soutenues ou financées



## Axe 1 – Objectif 4 – Renforcer les compétences et la disponibilité de Ressources Humaines dédiées au développement du sport sur le territoire

Renforcer les compétences et la disponibilité de Ressources Humaines dédiées au développement du sport sur le territoire

### Actions prioritaires & activités

#### Renforcer les compétences des ressources humaines des clubs, ligues et comités

- \* Identifier les besoins de formation en matière de gestion et management des structures et en matière d'encadrement sportif
- \* Proposer un bouquet d'actions d'accompagnement ciblées (collectives, individuelles) et des outils dédiés en direction des structures employeuses et en direction des structures bénévoles
- \* Identifier les besoins de CTR/CTS et développer une stratégie de mobilisation

#### Créer un service territorial d'expertise en ingénierie, communication et gouvernance

- \* Elaborer un cahier des charges de création d'un service mutualisé d'expertise en mobilisation de financements, ingénierie et gestion de projets, communication, ... : compétences à mobiliser, actions, modèle économique
- \* Lancer un appel à candidature (modèle DLA orienté sport)
- \* Réaliser un travail de proximité et d'accompagnement des acteurs demandeurs

### Résultats ciblés

- \* Caractérisation des besoins en formation et en ressources humaines
- \* Développement de l'offre de formation et d'outils associés au profit des acteurs sportifs
- \* Montée en compétences des structures sportives

- \* Compétences mobilisées dans l'accompagnement de proximité des structures sportives
- \* Développement de l'accès aux financements par les acteurs
- \* Renforcement des capacités des acteurs sportifs associatifs

### Indicateurs

- Nombre de structures sportives accompagnées
- Typologie et volume de formation déployée
- Nombre de CTR/CTS mobilisés
- Service opérationnel
- Nombre d'acteurs accompagnés
- Volume financier mobilisé

## Axe 2 : Accompagner l'accès à la Haute Performance sur le territoire

Obj 1 - Renforcer les stratégies, projets et compétences des ligues, comités et clubs

Obj 2 - Accompagner les sportifs et favoriser le cadre de développement de la performance

Obj 3 - Renforcer les liens entre monde scolaire, universitaire et monde associatif





## Axe 2

### Enjeux et objectifs

Les acteurs du sport en Guadeloupe bénéficient d'une importante expérience historique en matière d'accompagnement des talents sportifs vers la Haute Performance sportive et souhaitent pouvoir répondre aux nombreux enjeux qui se posent aujourd'hui tant en matière de renforcement des structures d'encadrement sportif que d'accompagnement des sportifs dans leur projet. Il s'agit dans le cadre du Projet Sportif Territorial de :

- 1- Répondre aux besoins des ligues et clubs sportifs par le développement du renforcement de leur capacité en matière de détection, d'encadrement, de soutien et d'accompagnement vers la Haute Performance ;
- 2- Répondre aux attentes des sportifs dans le double projet sportif-scolaire / universitaire et sportif-professionnel par le développement de dispositifs adaptés, d'un suivi régulier et de liens renforcés entre les différents acteurs ;
- 3- Répondre aux enjeux d'appui aux structures d'excellence sportive et au monde universitaire, par le développement d'un appui renforcé au CREPS, à la Recherche Universitaire et aux liens à développer sur l'ensemble du parcours du sportif.

### Résultats ciblés à horizon 2028

A horizon 2028, la CRdS de Guadeloupe s'est fixé comme objectif de renforcer et de développer l'accès à la Haute Performance à travers le soutien à l'ensemble des acteurs clés contribuant à son développement.

A horizon 2028, il s'agira ainsi de disposer :

- De moyens de détection efficaces sur l'ensemble du territoire permettant d'encadrer les sportifs dès le plus jeune âge ;
- De ressources humaines techniques formées et fidélisées pour assurer la durabilité de l'encadrement ;
- De dispositifs renforcés et adaptés d'accompagnement des sportifs dans leur double projet ;
- De travaux de recherche appliqués relatif à la Haute Performance dans le contexte guadeloupéen ;
- D'outils de collaboration efficaces entre encadrement sportif scolaire et intégration au sein des clubs ;
- De moyens renforcés pour le développement de la cité d'excellence sportive et de l'émergence d'une expérience pilote de type « Campus sport ».

## Axe 2 – Objectif 1 – Renforcer les stratégies, projets et compétences des ligues, comités et clubs

Renforcer les stratégies, projets et compétences des ligues, comités et clubs

### Actions prioritaires & activités

#### Accompagner les ligues dans le développement de la Haute Performance

- \* Réaliser un diagnostic des modèles actuels de détection, mettre en place une stratégie avec un maillage territorial, approche sportif isolé.
- \* Élaborer un plan de détection commun en relation avec le territoire avec des objectifs clairs, chiffrés dans le temps en lien aux possibilités du territoire
- \* Capitaliser et adapter des méthodes d'appui à la performance auprès des ligues
- \* Mutualiser les Ressources Humaines d'encadrement de Sport de Haute Performance
- \* Agréger les dispositifs de financements disponibles : guichet unique
- \* Travailler sur des cohortes et des outils de traçabilité et de suivi propres au territoire

#### Mobiliser et pérenniser les Ressources Humaines d'encadrement sportif

- \* Prioriser les disciplines d'encadrement de la Haute Performance
- \* Développer un dispositif de fidélisation des Ressources Humaines dans la durée assorti de garantie de formation et de plan de développement professionnel
- \* Identifier et mobiliser des formateurs experts pour du transfert de compétences

### Résultats ciblés

- \* Optimisation des dispositifs de soutien au développement de la haute performance et de la détection
- \* Mutualisation des ressources humaines de sport de haute performance au sein et entre les ligues
- \* Mutualisation des ressources et moyens mis en place pour le développement du sport de haute performance

- \* Renforcement de l'encadrement du sport de haute performance
- \* Facilitation de la formation continue des ressources humaines

### Indicateurs

- Nombre de ressources humaines dédiés au développement du sport de haute performance
- Diagnostic de détection
- Plan de détection
- Nombre d'outils de traçabilité développés
- Nombre de ressources humaines ayant suivi un plan de développement professionnel
- Nombre de formations délivrées
- Nombre de formateurs experts mobilisés

## Axe 2 – Objectif 2 – Accompagner les sportifs et favoriser le cadre de développement de la performance

Accompagner les sportifs et favoriser le cadre de développement de la performance

### Actions prioritaires & activités

#### Appuyer les sportifs de Haute Performance dans le développement de leurs activités

- \* Mettre en place un système de détection et de suivi des jeunes talents, dans toutes les disciplines sportives sur l'ensemble du territoire
- \* Organiser des stages d'échanges avec des coaches étrangers
- \* Développer la confrontation avec d'autres sportifs
- \* Mettre en place des dispositifs permettant de mener le double projet sportif – professionnel, scolaire et /ou universitaire
- \* Renforcer et soutenir la place du CREPS comme acteur de référence offrant l'ensemble des services d'accompagnement à la HP
- \* Mobiliser le secteur privé (sponsoring sportif)

#### Mobiliser et renforcer la Recherche Universitaire autour de la Haute Performance et l'innovation

- \* Développer les actions de recherche en lien avec la Haute Performance
- \* Structurer un parcours d'accompagnement des athlètes de Haute Performance dans leur parcours universitaire
- \* Promouvoir des conventions UFR Staps / CREPS / MRP

### Résultats ciblés

- \* Optimisation du système de détection et du suivi des jeunes talents sportifs
- \* Renforcement des compétences des coaches

- \* Protocoles de recherche universitaire sur la haute performance
- \* Développement de l'innovation
- \* Consolidation de la coordination des acteurs de l'innovation de la haute performance sportive

### Indicateurs

- Nombre de stages d'échanges avec des coaches
- Nombre de sportifs engagés et accompagnés dans un double projet
- Nombre de conventions
- Nombre d'athlètes de haute performance engagés dans un parcours universitaire
- Nombre de thèses/publications ou travaux universitaires relatifs à la haute performance en Guadeloupe

## Axe 2 – Objectif 3 – Redéfinir les liens entre monde scolaire, universitaire et monde associatif

Redéfinir les liens entre monde scolaire, universitaire et monde associatif

### Actions prioritaires & activités

#### Systematiser les passerelles entre sport scolaire et sport fédéral

- \* Développer les partenariats entre acteurs du sport scolaire et clubs pour détecter les talents et accompagner leur développement entre milieux scolaires et clubs
- \* Structurer des conventions de partenariats et des outils pour leur mise en application

### Résultats ciblés

- \* Etablissement d'une relation pérenne entre sport scolaire et sport fédéral
- \* Renforcement des passerelles de suivi des jeunes sportifs

### Indicateurs

- Nombre de partenariats établis
- Nombre de jeunes suivis

#### Développer la cité d'excellence sportive et faire émerger un campus

- \* Renforcer et soutenir la stratégie de développement de la cité d'excellence sportive
- \* Réaliser une étude pour l'émergence d'un campus sport universitaire
- \* Mobiliser les moyens et mettre en œuvre une phase pilote "campus sport"

- \* Renforcement et développement des moyens de la cité d'excellence sportive
- \* Renforcement de l'accompagnement des sportifs à l'université

- Moyens de développement de la cité d'excellence sportive
- Expérimentation Campus sport mise en œuvre et évaluée

### Axe 3 : Produire de l'économie et de l'emploi "sportif" dans les secteurs de l'économie bleue et verte

Obj 1 - Caractériser le potentiel de développement économique du sport

Obj 2 - Développer des actions de formation et de certification en réponse aux besoins des secteurs

Obj 3 - Renforcer et promouvoir le développement des acteurs économiques dans les secteurs de l'économie verte et bleue





## Axe 3

### Enjeux et objectifs

Le développement économique sportif en Guadeloupe représente un enjeu majeur pour le territoire tant en matière d'opportunité de développement de nouveaux secteurs que de mise en adéquation des besoins des structures employeuses aux ressources humaines du territoire à former. Il s'agit ainsi de pouvoir accompagner le développement économique sportif du territoire auprès de l'ensemble des acteurs et ainsi de :

- 1- Répondre à la nécessité de maîtriser le potentiel de développement économique par le développement et la structuration de politiques publiques et plans d'actions adaptés aux spécificités du territoire ;
- 2- Répondre aux besoins de formation en adéquation aux attentes des acteurs économiques et au public en recherche d'emploi par le développement de parcours de formation adaptés offre-demande et par une flexibilité de réponse aux besoins dans le temps ;
- 3- Répondre aux enjeux de pérennisation des emplois et des structures par le développement de dispositifs spécifiques d'appui à la création et à la pérennisation d'emplois sportifs ;
- 4- Répondre aux besoins d'équipements et d'entretien des espaces par le développement de partenariats et de dispositifs spécifiques assurant la durabilité des usages.

### Résultats ciblés à horizon 2028

A horizon 2028, la CRdS de Guadeloupe s'est fixé comme objectif de soutenir le développement économique sportif sur l'ensemble du territoire en tenant compte des atouts qu'il offre et du potentiel de développement d'emplois et d'activités économiques.

A horizons 2028, il s'agira ainsi de disposer :

- D'un plan d'action structuré et opérationnel pour le développement économique sportif sur le territoire ;
- D'un dispositif de formations adaptées en réponse aux besoins des employeurs et aux attentes du public ;
- De mécanismes de pérennisation des emplois et d'appui au développement des activités économiques ;
- De moyens d'accompagnements spécifiques aux activités de tourisme sportif « nautisme et montagne » ;
- De partenariats entre les différents acteurs économiques et institutionnels pour l'usage durable des espaces et des équipements ;
- De moyens ciblés pour l'entretien des espaces et des équipements nécessaires au développement des activités économiques.



## Axe 3 – Objectif 1 – Caractériser le potentiel de développement économique du sport

Caractériser le potentiel de développement économique du sport

### Actions prioritaires & activités

#### Réaliser une cartographie de la situation économique du sport

- \* Réaliser une étude sur la dynamique d'emplois sportifs et l'adéquation de l'offre de formation à la demande
- \* Dresser une cartographie des emplois sport pérennes dans les secteurs du nautisme et de la montagne
- \* Identifier le potentiel de développement et les Politiques Publiques à faire émerger

#### Développer un plan d'action emploi sport sur le territoire

- \* Adapter des dispositifs d'accompagnement à l'emploi
- \* Planifier et structurer une offre de formation en adéquation avec les besoins du territoire
- \* Développer des actions de communication et de promotion
- \* Développer un point d'appui (agence d'intérim / groupement d'employeurs pour structures sportives) dédié à l'accompagnement de l'encadrement sportif
- \* Prévoir un accompagnement spécifique pour les associations futures employeuses

### Résultats ciblés

- \* Vision partagée des problématiques de l'économie du sport
- \* Identification des besoins et actions à mener
- \* Politique Publique Territoriale de développement économique du sport

\* Adéquation entre formation et besoins des structures employeuses

\* Amélioration de l'efficacité des dispositifs d'accompagnement à l'emploi sportif

\* Renforcement des capacités d'emploi des associations

### Indicateurs

- Disponibilité d'un diagnostic relatif à l'économie du sport
- Plan d'action de développement de l'économie du sport
- Nombre d'actions de communication
- Plan d'action de l'emploi sport
- Point d'appui à l'emploi sportif

## Axe 3 – Objectif 2 – Assurer l’adéquation entre l’offre de formation et les besoins présents et futurs des structures employeuses

Assurer l’adéquation entre l’offre de formation et les besoins présents et futurs des structures employeuses

### Actions prioritaires & activités

#### Mettre en place des parcours de formation pour accéder aux métiers du sport

- \* Identifier les carences et structurer un cursus de formation de mise à niveau pour l'accès aux Brevets Professionnels et simplifier les critères d'éligibilité aux diplômes
- \* Identifier les acteurs de formations en capacité de développer l'offre et mettre en cohérence avec les dispositifs de prise en charge
- \* Développer une large communication / campagne d'identification des personnes cibles

#### Mettre en place un programme de formation et certifications et qualifiantes

- \* Identifier les besoins avec les acteurs de pratiques sportives (secteur marchand, secteur associatif)
- \* Cibler les disciplines pertinentes et mettre en place les sessions en privilégiant les formats contrat d'apprentissage / contrat de qualification dans les disciplines pertinentes
- \* Structurer un outil de suivi des personnes formées et certifiées : sessions de recyclage, mise à niveau, ..

### Résultats ciblés

- \* Développement d'une offre de formation adaptée aux besoins du territoire
- \* Optimisation de l'accès aux formations sportives
- \* Renforcement des compétences des ressources humaines

- \* Vision partagée des besoins de formation sur le territoire
- \* Réponse aux besoins de formation
- \* Optimisation du suivi des certification de formation

### Indicateurs

- Nombre d'actions de communication
- Diversité de parcours de formation réalisés
- Nombre d'acteurs de formation opérationnels
- Nombre de sessions de formation
- Volume de personnes formées
- Nombre de contrats d'apprentissage/qualification

## Axe 3 – Objectif 3 – Renforcer et promouvoir le développement des acteurs économiques dans les secteurs de l'économie verte et bleue

Renforcer et promouvoir le développement des acteurs économiques des les secteurs de l'économie verte et bleue

### Actions prioritaires & activités

#### Développer les pratiques du sport nature de montagne

- \* Développer les voies vertes et entretenir les chemin de randonnées / traces
- \* Développer des pistes cyclables
- \* Développer des actions de concertation et de partenariat entre acteurs institutionnels (Parc national, Conservatoire du littoral) et acteurs de développement d'activités sportives sur les espaces naturels protégés

#### Développer les pratiques d'activités aquatiques et le nautisme

- \* Développer une offre territoriale de randonnées aquatiques
- \* Développer le balisage de surface
- \* Accompagner des partenariats publics et privés sur les pratiques économiques (ports, collectivités locales, région, DPT, chantiers navals, ...)
- \* Développer des actions de concertation entre secteur pêche et secteur nautisme
- \* Développer des dispositifs incitatifs à l'innovation dans les pratiques de sports aquatiques
- \* Intégrer les questions de développement des pratiques dans les plans d'aménagements du littoral / développement durable

#### Structurer les aménagements et équipements publics des activités sportives

- \* Identifier les espaces à prioriser et la typologie d'équipement à développer : durabilité, adéquation au milieu
- \* Mettre en place des missions de suivi de l'entretien et de la maintenance des équipements
- \* Impliquer le secteur marchand dans la prise en charge de la durabilité des aménagements et équipements. / faire respecter la mise en œuvre des cahiers des charges

### Résultats ciblés

- \* Développement durable des pratiques de sport nature
- \* Optimisation de la coordination entre acteurs de sport nature

- \* Développement durable des pratiques de sport aquatique et nautique
- \* Optimisation de la coordination entre acteurs du nautisme

- \* Identification des besoins en matière aménagement sportif
- \* Optimisation du suivi de l'entretien des équipements

### Indicateurs

- Nombre d'aménagements sport nature développés
- Nombre de partenariats développés

- Nombre d'aménagements sport nautique développés
- PV de commissions CRdS

- Nombre d'espaces identifiés
- Nombre de mission

**Axe 4 : Développer l'attractivité du territoire et le rayonnement dans l'espace  
Amériques du sport guadeloupéen**

**Obj 1 - Développer les échanges en matière de  
pratique sportive**

**Obj 2 - Promouvoir des politiques publiques  
territoriales orientées vers l'international**





## Axe 4

### Enjeux et objectifs

La spécificité du territoire de la Guadeloupe et plus particulièrement son positionnement géographique au cœur des Amériques représente un enjeu stratégique en terme d'intégration, de rayonnement et d'attractivité auprès des territoires et pays de la zone Amériques. Le potentiel sportif du bassin caribéen et des amériques permet à la Guadeloupe d'envisager le renforcement de son développement sportif et ainsi de :

- 1- Répondre aux enjeux de mobilité des sportifs guadeloupéens dans l'espace Amériques par le développement de dispositifs de soutien et d'encouragement aux déplacements extra-territoriaux ;
- 2- Répondre aux besoins de formation des cadres techniques par le développement d'échanges entre pairs et la mutualisation réciproques des expertises ;
- 3- Répondre aux enjeux de structuration de liens pérennes avec les acteurs du sport des Amériques par le développement de partenariats durables ;
- 4- Répondre aux besoins de confrontations sportives par le développement de rencontres sportives de haute performance ;
- 5- Répondre aux enjeux de développement du territoire par le développement d'une stratégie d'attractivité dans des disciplines ciblées.

### Résultats ciblés à horizon 2028

A horizon 2028, la CRdS de Guadeloupe s'est fixé comme objectif de développer des dispositifs et outils d'ouverture et d'attractivité permettant de répondre aux enjeux de développement du sport guadeloupéen dans son environnement géographique.

A horizons 2028, il s'agira ainsi de disposer : :

- De dispositifs de mobilités de sportifs dans l'espace Amériques ;
- D'outils financiers de soutien aux projets de coopération sportive à l'international ;
- De structures pérennes de partenariats et de formation au profit des cadres techniques ;
- D'un programme de coopération entre centres sportifs de haute performance dans le bassin caribéen ;
- De référents relations internationales formés au sein des ligues et comités permettant de développer les relations et les actions ;
- D'une offre d'accueil de délégations sportives étrangères en Guadeloupe autour de disciplines ciblées à forte valeur attractive.

## Axe 4 – Objectif 1 – Développer les échanges en matière de pratique sportive

Développer les échanges en matière de pratique sportive

### Actions prioritaires & activités

#### Favoriser la mobilité sportive universitaire dans l'espace Amériques

- \* Intégrer un volet sport dans les stratégies de mobilité "Erasmus Caraïbe"
- \* Développer des partenariats avec les campus universitaires UWI pour des stages d'immersion sport
- \* Structurer un package d'accompagnement à la mobilité (financier, administratif, technique)

#### Capitaliser les expertises et développer des échanges d'expérience-formations d'entraîneurs et de techniciens experts

- \* Identifier 2/3 disciplines pilotes et développer des relations avec les fédérations Amériques
- \* Tisser des partenariats techniques de mobilité d'entraîneurs et de techniciens sur des courtes durées (sessions de rassemblement)
- \* Former des cadres experts
- \* Appuyer le CREPS dans la fonction de pilotage & coordination des actions

#### Développer le réseau caribéen des centres de formation à la Haute Performance

- \* Organiser le 2ème congrès des centres sportifs caribéens de haute performance
- \* Formaliser la structuration juridique du réseau et élaborer un programme conjoint de coopération sur 3 ans
- \* Mobiliser des ressources "sport développement" pour le programme et assurer la mise en œuvre

#### Créer un fonds régional sportif de coopération

- \* Structurer un appel à projet à destination des associations sportives, ligues et comités pour la mise en œuvre de projets sportifs internationaux
- \* Mettre en place une commission spécifique dédiée
- \* Lancer l'appel à projet et mettre en place une assistance technique à l'élaboration des projets
- \* Financer les lauréats (comité de sélection) et assurer un suivi technique et administratif

### Résultats ciblés

- \* Développement de la mobilité sportive des étudiants
- \* Développement de partenariats universitaires régionaux

- \* Développement de la mobilité des encadrants sportifs

- \* Développement du partage d'expertise en matière d'encadrement sportif

- \* Montée en compétences des cadres techniques

- \* Renforcement durable des liens entre centres sportifs caribéens de haute performance

- \* Enrichissement des compétences et savoir-faire du CREPS

- \* Mise en œuvre d'un programme pluri-annuel

- \* Amélioration de l'efficacité des actions sportives extra-territoriales

- \* Développement des actions sportives guadeloupéennes à l'international

- \* Renforcer les capacités des porteurs de projet d'actions sportives à l'international

### Indicateurs

- Nombre étudiants en mobilité sportive
- Nombre de partenariats développés

- Nombre d'adhésion aux fédérations régionales
- Nombre de partenariats développés
- Nombre d'experts formés

- Nombre de participants au congrès
- Productions issues du congrès
- Fonctionnalité du réseau caribéen

- Lancement d'appels à projet
- Structuration d'une commission spécifique
- Structuration de l'assistance technique
- Nombre de projets accompagnés

## Axe 4 – Objectif 2 – Promouvoir des politiques publiques territoriales orientées vers l'international

Promouvoir des politiques publiques territoriales orientées vers l'international

### Actions & exemples d'activités

### Résultats

### Indicateurs

#### Promouvoir la représentation de la Guadeloupe au sein des organisations sportives de la zone Amériques

- \* Identifier les organisations pertinentes et appuyer l'adhésion des ligues et comités de Guadeloupe
- \* Assurer un travail de suivi et d'accompagnement à la participation des ligues et comités de Guadeloupe

- \* Développement de la représentativité de la Guadeloupe au sein des organisations intercontinentales
- \* Participation durable des ligues et comités à l'échelle continentale

- Recensement des organisations intercontinentales
- Nombre de ligues et comités adhérentes

#### Développer une offre de formation renforcée en matière linguistique et en compréhension des aspects politiques et juridiques des territoires et pays de la zone Amériques

- \* Identifier les besoins en matière linguistique au sein des ligues, comités et clubs en lien avec un projet sportif de coopération
- \* Développer des modules de formation linguistiques

- \* Renforcement des capacités linguistiques au sein du monde sportif
- \* Renforcement du niveau de connaissance sur les systèmes des pays de la zone

- Nombre de formations délivrées
- Nombre de participants

#### Développer des référents « Relations Internationales » au sein des principales ligues et comités

- \* Identifier une personne référente au sein des principales ligues et comités pour assurer la fonction de référent relations internationales
- \* Structurer un module de formation à destination des référents Relations Internationales

- \* Autonomisation des ligues et comités dans les activités de relations internationales
- \* Formation des référents Relations Internationales

- Nombre de référents identifiés
- Nombre de référents formés

#### Développer une stratégie territoriale d'accueil de délégation de Haute Performance

- \* Identifier 2/3 disciplines pilotes pour accueillir des délégations étrangères de pratiques sportives
- \* Développer des produits d'appels à partir des infrastructures existantes (CREPS)
- \* Développer un package d'accueil : activité sportive, hébergement, encadrement
- \* Identifier des cibles d'intérêt pour les packages et développer une campagne de communication dédiée

- \* Développement une capacité d'accueil de délégations sportives de haute performance en Guadeloupe
- \* Promotion du sport de haut performance

- Nombre de délégations accueillies
- Campagnes de communication



**GUADELOUPE**