

**NOTE DE CADRAGE**  
**DEMANDE DE FINANCEMENT DES ACTIONS**  
**MENÉES AU TITRE DU PROJET SPORTIF FÉDÉRAL (PSF)**  
**CAMPAGNE 2022**

### **Introduction**

La mise en place des projets sportifs fédéraux (PSF) est un des enjeux majeurs de l'Agence nationale du sport (ANS) en matière de développement des pratiques. Ils consistent à mettre les fédérations au cœur de leur projet de développement en leur donnant la possibilité de décliner au plan territorial leur stratégie fédérale.

La Fédération Française de Baseball et Softball (FFBS) est dotée, au titre de l'année budgétaire 2022, d'une enveloppe globale de 221.000 € (-7 % par rapport à 2021). Une enveloppe complémentaire est prévue également sur l'année 2022. Celle-ci viendra abonder l'enveloppe initiale de 221.000€.

Cette note présente les modalités de l'appel à projets 2022 pour les organes déconcentrés et aux structures affiliées.

**ATTENTION** : les aides à l'emploi et à l'apprentissage restent du ressort des services déconcentrés de l'État en charge de la politique sportive. Vos demandes concernant ces actions doivent être présentées selon les modalités et dates de campagne fixées par votre DRAJES. Le souhait de la FFBS est d'orienter le soutien prioritairement en faveur du développement et de la pérennisation d'emploi en fonction des besoins des territoires. La mutualisation de l'emploi entre différentes structures peut être un critère de pérennisation à prendre en compte (**plus d'information sur le dispositif en Annexe 2**).

Pour 2022, la FFBS doit permettre, en toute transparence, selon une procédure et des modalités précisées plus loin, d'accompagner :

- Les projets d'actions des territoires visant à accompagner les clubs dans leur développement, leur structuration et leur modernisation.
- Les projets de clubs qui, par leur capacité à s'inscrire, de manière pérenne, dans une démarche d'accès et d'accueil de nouveaux publics, notamment éloignés de la pratique, de diversification de pratiques et de services, de montée en compétences de ses cadres dirigeants et techniciens, de partenariats ou de développement économique.

Conformément à la recommandation de l'Agence nationale du sport, la FFBS privilégiera les projets provenant des clubs, à hauteur de 50 % minimum de son enveloppe globale.

En 2022 il est demandé à la Fédération d'accorder une attention particulière sur les actions visant à corriger les inégalités sociales et territoriales en matière d'accès aux pratiques, en particulier le développement de programmes sport-santé et sport-éducation, les actions en direction de la pratique féminine et des personnes en situation de handicap.

## Calendrier de mise en œuvre

- 31 mars 2022 : lancement de l'appel à projets PSF 2022
- 6 mai 2022 : fin de la campagne, fermeture du dépôt des dossiers sur le CompteAsso
- A partir du 9 mai 2022 : traitement des demandes
- Fin juin : proposition à l'ANS des montants relatifs aux projets retenus

A NOTER : à partir de juillet 2022, envoi des notifications et mise en paiement par l'ANS

## Les actions prioritaires en 2022

| OBJECTIF DE L'ANS : DÉVELOPPEMENT DE LA PRATIQUE   |  |                   |  |  |   |
|--|--|-------------------|--|--|---|
| Objectifs fédéraux   | Code Action  | Structures        | Intitulé   | Niveau priorité  |   |
| <b>PUBLICS CIBLES</b>  | <b>PUBLIC JEUNES</b><br>(15 ans et moins)  | PC-1              | Clubs  | Création ou développement de section 6U, 9U, 12U et 15U  | 1 |
|  |  | PC-2              | Clubs, Comités et Ligues   | Organisation de manifestations innovantes pour les 6U, 9U, 12U et 15U (hors championnat régionaux). Organisation de manifestations pour les licenciés jeunes, et notamment les primo-licenciés et nouveaux licenciés     | 1 |
|  |  | PC-3              | Clubs, Comités et Ligues   | Projets innovants destinés à développer de nouveaux partenariats avec des structures accueillant un public jeune : structures ou organismes sociaux liés à la petite enfance, à la jeunesse ou à la famille, ...         | 2 |
|  | <b>PUBLIC SCOLAIRE</b><br>Pour les élèves issus des écoles Élémentaires, Collèges et Lycées  | PC-4              | Clubs, Comités et Ligues   | Mise en place de cycles (Baseball, Softball, Cricket, Baseball5) dans le temps scolaire ou périscolaire. Actions permettant de créer et d'encourager les passerelles entre la pratique à l'école et le club              | 1 |
|  |  | PC-5              | Clubs, Comités et Ligues   | Création d'outils pédagogiques à destination d'un public scolaire  | 2 |
|  | <b>PUBLIC FEMININ</b><br>Contribuer à l'accès et l'accueil du public féminin, dans la pratique ou implication aux diverses responsabilités | PC-6              | Clubs, Comités et Ligues   | Création ou développement de section féminine, d'une équipe de ligue, ...  | 1 |
|  |  | PC-7              | Clubs, Comités et Ligues   | Organisation de manifestations/événements dédiés au public féminin ou favorisant la mixité. Actions favorisant la pratique féminine (actions tarifaires, journées portes ouvertes, ...)                                  | 1 |
|  |  | PC-8              | Clubs  | Actions favorisant l'accès aux responsabilités des femmes dans la vie associative de nos clubs   | 1 |
|  |  | PC-9              | Clubs, Comités et Ligues   | Projets innovants destinés à développer de nouveaux partenariats avec des structures accueillant des femmes et/ou jeunes filles  | 1 |
|  | <b>PUBLIC EN SITUATION DE HANDICAP</b>   | PC-10             | Clubs, Comités et Ligues   | Actions de sensibilisation uniquement lorsqu'elles s'intègrent dans un projet large de développement de la pratique régulière du public en situation de handicap (obligation de s'inscrire sur la plateforme Handiguide) | 1 |
|  |  | PC-11             | Clubs, Comités et Ligues   | Projets innovants destinés à développer de nouveaux partenariats avec des structures spécifiques telles que IME, ESAT, ITEP... (obligation de s'inscrire sur la plateforme Handiguide)                                   | 1 |
|  | <b>RÉFUGIÉS</b>  | PC-12             | Clubs  | Projets innovants destinés à développer de nouveaux partenariats avec des structures accueillant des réfugiés  | 2 |
| <b>REDUCTIONS DES INEGALITES TERRITORIALES</b>   | <b>OUTRE -MER</b>  | RIT-1             | Clubs et Ligues  | Soutien aux actions réservés aux associations d'outre-mer  | 1 |
|  | <b>QPV</b>   | RIT-2             | Clubs  | Actions favorisant l'accès à la pratique au sein des clubs situés en QPV (ou accueillant le public habitants en QPV)   | 1 |
|  |  | RIT-3             | Clubs, Comités et Ligues   | Projets innovants destinés à développer de nouveaux partenariats avec des structures telles que les maisons de quartiers, les centres sociaux, ...   | 2 |
|  |  | RIT-4             | Comités et Ligues  | Mise en œuvre d'un plan d'actions visant l'accompagnement de la pratique pour les populations issues des QPV   | 2 |
|  | <b>ZRR ou bassins de vie ayant au moins 50% de la population en ZRR</b>  | RIT-5             | Clubs  | Actions favorisant l'accès à la pratique au sein des clubs situés en ZRR ou bassins ruraux, ...  | 1 |
|  |  | RIT-6             | Clubs, Comités et Ligues   | Projets innovants destinés à développer de nouveaux partenariats avec des structures en lien avec le milieu des ZRR  | 2 |
|  |  | RIT-7             | Comités et Ligues  | Mise en œuvre d'un plan d'actions visant l'accompagnement de la pratique pour les populations issues des ZRR   | 2 |
|  | <b>TERRITOIRES CARENCÉS</b>  | RIT-8             | Comités et Ligues  | Mise en œuvre d'un plan d'actions pour favoriser la création de clubs dans des territoires carencés en baseball, softball, baseball5 et cricket  | 1 |
| <b>FORMATION DES TECHNICIENS/OFFICIELS</b><br>(animateurs, entraîneurs, arbitres, scoreurs, dirigeants, ...) | F-1  | Ligues et Comités | Organisation de formations fédérales aux différentes fonctions d'animateurs et entraîneurs bénévoles<br>Organisation de formations aux différentes fonctions d'officiels | 1  |   |

|   |                    |                          |   |                        |
|---|--------------------|--------------------------|---|------------------------|
|   |                    |                          | Organisation de formations spécifiques sur des publics cibles   |                        |
| <b>OBJECTIF DE L'ANS : ACCESSION TERRITORIALE AU HAUT-NIVEAU</b>                                      |                    |                          |   |                        |
| <b>STAGES DE PERFECTIONNEMENT</b>   | SP-1               | Ligues                   | Stages visant le perfectionnement dans les différents domaines de pratique, notamment pour la détection/sélection des équipes de Ligue pour la participation aux Interligues baseball, softball et Open de baseball5.   | 1                      |
| <b>OBJECTIF DE L'ANS : PROMOTION DU SPORT SANTÉ</b>   |                    |                          |   |                        |
| <b>Objectifs fédéraux</b>   | <b>Code Action</b> | <b>Structures</b>        | <b>Intitulé</b>   | <b>Niveau priorité</b> |
| <b>PRÉVENTION SANTÉ PAR LE SPORT</b>  | PSS-1              | Clubs, Comités et Ligues | Mise en place d'actions régulières visant la prévention et la promotion de la santé (sur des thèmes tels que la diététique, le dopage, le sommeil, PSC1, la réathlétisation, ...)   | 1                      |
| <b>PUBLICS CIBLES (personnes de +65 ans, en surpoids, atteintes de pathologies, ...)</b>              | PSS-2              | Clubs, Comités et Ligues | Mise en place d'actions régulières visant la pratique des personnes cibles (+65 ans, en surpoids, atteintes de pathologies, ...)  | 2                      |
| <b>OBJECTIF DE L'ANS : DÉVELOPPEMENT DE L'ÉTHIQUE ET DE LA CITOYENNETÉ</b>                            |                    |                          |   |                        |
| <b>Objectifs fédéraux</b>   | <b>Code Action</b> | <b>Structures</b>        | <b>Intitulé</b>   | <b>Niveau priorité</b> |
| <b>PRÉVENTION ET LUTTE CONTRE LA VIOLENCE, LE HARCÈLEMENT, LES DISCRIMINATIONS, LA RADICALISATION</b> | DEC-1              | Clubs, Comités et Ligues | Mise en place d'actions régulières de prévention et lutte contre la violence, le harcèlement, toutes formes de discriminations ou de radicalisation notamment dans le cadre de la convention signée entre la FFBS et l'association Colosses aux pieds d'argile. | 1                      |
| <b>SENSIBILISATION AUX VALEURS CITOYENNES</b>   | DEC-2              | Clubs, Comités et Ligues | Mise en place d'actions régulières de sensibilisation aux valeurs citoyennes auprès de l'ensemble des acteurs (pratiquants, entraîneurs, officiels, ...)  | 2                      |

1 = priorité très élevée / 2 = priorité élevée / 3 = priorité peu élevée

### Documents obligatoires

Le porteur de projet souhaitant faire une demande de subvention devra fournir obligatoirement les documents suivants :

- Numéro d'inscription au Répertoire National des Associations
- Numéro de SIRET de l'association
- Attestation d'affiliation à la FFBS
- Statuts
- Liste des dirigeants
- Rapport d'activité approuvé lors de la dernière assemblée générale
- Comptes approuvés du dernier exercice clos
- Budget prévisionnel annuel (pour l'année en cours)
- Projet associative
- RIB de l'association lisible et récent. Le nom du titulaire au compte sur le RIB doit correspondre parfaitement au nom de l'association.
- Pour les clubs : déclaration sur l'honneur du président.e attestant que 100% de ses membres sont licenciés à la FFBS

### Modalités d'organisation

Les porteurs de projets éligibles sont les clubs affiliés à la FFBS respectant l'article 6.1.4 des statuts, les comités départementaux et les ligues régionales.

#### **- Dépôt des dossiers :**

Les demandes de subvention seront effectuées, à l'instar des précédentes campagnes, via Le Compte Asso (LCA) (<https://lecompteasso.associations.gouv.fr/login>), ce qui permettra aux associations et structures territoriales :

- De garder d'une année sur l'autre les données administratives et de stocker les documents nécessaires à une demande de subvention (statuts, RIB, attestations d'affiliation, ...)

- D'accéder, pour celles qui auront déjà déposé un dossier en 2021, à leurs demandes antérieures et d'utiliser si besoin les données précédemment saisies pour effectuer une nouvelle demande ;
- De faire le Compte-Rendu Financier (CRF) **des actions subventionnées en 2021 directement sur LCA**. Le CERFA sera généré automatiquement.

**A NOTER :** Il y a une case à cocher à partir du CRF qui fait office d'attestation sur l'honneur pour un report d'une action 2021 sur l'année 2022.

La fédération aura un accès spécifique qui lui permettra :

- De consulter les demandes de subvention et de télécharger les documents nécessaires à l'instruction des dossiers ;
- De produire, après instruction des demandes, un état récapitulatif des montants de subventions attribués pour transmission à l'Agence nationale du sport.
- De vérifier la justification et la bonne utilisation des subventions pour les bénéficiaires de 2021.

**A NOTER :** Au titre de la part gérée directement par la FFBS, **les associations et les comités départementaux peuvent déposer une demande de subvention pour 2 actions maximum** et **Liges Régionales jusqu'à 3 actions maximum**. Chaque action doit démarrer durant l'année civile 2022.

La date limite de dépôt des dossiers est fixée au 6 mai 2022 à 23h59.

#### **- Prérequis à la demande de subvention :**

Afin de postuler à une subvention PSF 2022, la structure demandant cette subvention doit prendre en compte les prérequis suivants :

- Être affiliée à la FFBS ;
- Licencier à la FFBS tous ses adhérents (pour les clubs) ;
- Le seuil financier de l'aide pour une structure ne pourra être inférieur à 1.500€. Ce seuil est abaissé à 1.000€ pour les structures dont le siège social se situe en Zone de Revitalisation Rurale (ZRR) ou dans une commune inscrite dans un contrat de ruralité ou dans un bassin de vie comprenant au moins 50% de population en ZRR.
- Le montant de la subvention ne pourra excéder 80 % du budget de la demande.

Toute demande ne satisfaisant pas à la totalité de ces critères ne sera pas traitée.

#### **- Instruction des dossiers :**

Les Ligues Régionales et dans certains cas les comités départementaux seront sollicités par la fédération pour formuler un avis sur les demandes des clubs de leur ressort territorial.

L'examen des demandes est prévu de la façon suivante :

- Une étude de recevabilité réalisée par les services du siège fédéral et la direction technique nationale
- Une proposition d'attribution des subventions par la commission de répartition des fonds spécifique composée de 11 membres.

Les prérogatives de la commission de répartition des fonds :

- Piloter le dispositif en relation avec l'ANS,
- Définir annuellement, une note de cadrage qui décline le projet sportif fédéral et définit les priorités de mise en œuvre pour l'année concernée,
- Définir les procédures, le calendrier et les outils de mise en œuvre du dispositif,
- Définir au regard des crédits qui lui sont délégués par l'ANS, les enveloppes affectées à chaque territoire,

- Instruire les projets qui lui sont proposés par les territoires et les clubs,
- Transmettre à l'ANS, l'ensemble des propositions d'accompagnement financier des projets des clubs, comités et ligues.

Les Comités départementaux ont la possibilité de mutualiser en un seul projet global et cohérent les actions conduites par des associations dont le montant de subvention demandée individuellement n'atteindra pas le seuil minimal requis. Cependant, le reversement de la subvention est interdit. Un porteur de projet doit engager l'ensemble des dépenses liées au projet.

**A NOTER :** Les associations qui disposent de plusieurs affiliations ne peuvent pas déposer un dossier pour une même action au titre de plusieurs fédérations.

**- Paiement des subventions :**

La fédération assurera la gestion des états de paiement qui seront signés par le directeur général de l'Agence nationale du sport.

L'envoi des notifications d'accord et de refus ainsi que le versement des subventions sera effectué par l'Agence nationale du sport.

**- Évaluations des projets financés en 2021 :**

Les structures bénéficiaires d'une subvention PSF en 2021 devront déposer leurs compte-rendu financier (CRF) des actions financées sur le CompteAsso lors de la prochaine campagne PSF 2022.

Cette procédure est également valable pour les associations qui ne renouvelleront pas leur demande de subvention en année N+1, et devront l'envoyer sur [psf@ffbs.fr](mailto:psf@ffbs.fr) avant le 30 septembre 2022.

Pour les actions non réalisées en 2021, les clubs, comités départementaux et ligues régionales devront cocher la case à partir du CRF qui fait office d'attestation sur l'honneur pour un report de l'action en 2022.

## Contact

Une adresse mail a été créée pour assurer l'accompagnement des associations dans leur démarche de demande de subventions : [psf@ffbs.fr](mailto:psf@ffbs.fr)

Les ligues régionales et comités départementaux devront accompagner les clubs dans l'appropriation du dispositif et l'incitation au dépôt de dossiers.

| Territoire concerné     | Code LCA* | Nom du service instructeur | Contact mail                                 | Nom du responsable | Prénom du responsable | Adresse de messagerie du responsable                                       |
|-------------------------|-----------|----------------------------|--|--------------------|-----------------------|--|
| Auvergne-Rhône-Alpes    | 977       | Fédération                 | <a href="mailto:psf@ffbs.fr">psf@ffbs.fr</a> | COLLET             | François              | <a href="mailto:francois.collet@ffbs.fr">francois.collet@ffbs.fr</a>       |
| Bourgogne-Franche-Comté | 978       | Fédération                 | <a href="mailto:psf@ffbs.fr">psf@ffbs.fr</a> | COLLET             | François              | <a href="mailto:francois.collet@ffbs.fr">francois.collet@ffbs.fr</a>       |
| Bretagne                | 979       | Fédération                 | <a href="mailto:psf@ffbs.fr">psf@ffbs.fr</a> | FLEYS              | Elliot                | <a href="mailto:elliott.fleys@ffbs.fr">elliott.fleys@ffbs.fr</a>           |
| Centre-Val de Loire     | 980       | Fédération                 | <a href="mailto:psf@ffbs.fr">psf@ffbs.fr</a> | FLEYS              | Elliot                | <a href="mailto:elliott.fleys@ffbs.fr">elliott.fleys@ffbs.fr</a>           |
| Grand Est               | 981       | Fédération                 | <a href="mailto:psf@ffbs.fr">psf@ffbs.fr</a> | FLEYS              | Elliot                | <a href="mailto:elliott.fleys@ffbs.fr">elliott.fleys@ffbs.fr</a>           |
| Hauts-de-France         | 982       | Fédération                 | <a href="mailto:psf@ffbs.fr">psf@ffbs.fr</a> | COLLET             | François              | <a href="mailto:francois.collet@ffbs.fr">francois.collet@ffbs.fr</a>       |
| Île-de-France           | 983       | Fédération                 | <a href="mailto:psf@ffbs.fr">psf@ffbs.fr</a> | FLEYS              | Elliot                | <a href="mailto:elliott.fleys@ffbs.fr">elliott.fleys@ffbs.fr</a>           |
| Normandie               | 984       | Fédération                 | <a href="mailto:psf@ffbs.fr">psf@ffbs.fr</a> | COLLET             | François              | <a href="mailto:francois.collet@ffbs.fr">francois.collet@ffbs.fr</a>       |
| Nouvelle Aquitaine      | 985       | Fédération                 | <a href="mailto:psf@ffbs.fr">psf@ffbs.fr</a> | LESFARGUES         | Stephen               | <a href="mailto:stephen.lesfargues@ffbs.fr">stephen.lesfargues@ffbs.fr</a> |
| Occitanie               | 986       | Fédération                 | <a href="mailto:psf@ffbs.fr">psf@ffbs.fr</a> | LESFARGUES         | Stephen               | <a href="mailto:stephen.lesfargues@ffbs.fr">stephen.lesfargues@ffbs.fr</a> |
| Pays de la Loire        | 987       | Fédération                 | <a href="mailto:psf@ffbs.fr">psf@ffbs.fr</a> | COLLET             | François              | <a href="mailto:francois.collet@ffbs.fr">francois.collet@ffbs.fr</a>       |
| PACA                    | 988       | Fédération                 | <a href="mailto:psf@ffbs.fr">psf@ffbs.fr</a> | LESFARGUES         | Stephen               | <a href="mailto:stephen.lesfargues@ffbs.fr">stephen.lesfargues@ffbs.fr</a> |
| Guadeloupe              | 989       | Fédération                 | <a href="mailto:psf@ffbs.fr">psf@ffbs.fr</a> | FLEYS              | Elliot                | <a href="mailto:elliott.fleys@ffbs.fr">elliott.fleys@ffbs.fr</a>           |
| Martinique              | 990       | Fédération                 | <a href="mailto:psf@ffbs.fr">psf@ffbs.fr</a> | FLEYS              | Elliot                | <a href="mailto:elliott.fleys@ffbs.fr">elliott.fleys@ffbs.fr</a>           |
| Guyane                  | 991       | Fédération                 | <a href="mailto:psf@ffbs.fr">psf@ffbs.fr</a> | FLEYS              | Elliot                | <a href="mailto:elliott.fleys@ffbs.fr">elliott.fleys@ffbs.fr</a>           |
| La Réunion              | 992       | Fédération                 | <a href="mailto:psf@ffbs.fr">psf@ffbs.fr</a> | COLLET             | François              | <a href="mailto:francois.collet@ffbs.fr">francois.collet@ffbs.fr</a>       |
| Mayotte                 | 993       | Fédération                 | <a href="mailto:psf@ffbs.fr">psf@ffbs.fr</a> | COLLET             | François              | <a href="mailto:francois.collet@ffbs.fr">francois.collet@ffbs.fr</a>       |

\* LCA : Le Compte Asso

## Annexe 1

Article 75.2 du Règlement intérieur de la FFBS portant sur la composition des membres de la commission fédérale de répartition des fonds dédiés aux clubs, comités départementaux et Ligues régionales

La commission est composée :

- sans limite de temps :

- du président de la fédération ou de l'un des vice-présidents dûment mandaté,
- du secrétaire général ou du secrétaire général adjoint,
- du trésorier général ou du trésorier général adjoint,
- du directeur technique national ou son représentant dûment mandaté,
- du président de la commission fédérale financière ou son représentant, membre de ladite commission, dûment mandaté,
- du président de la commission fédérale juridique et réglementation ou son représentant, membre de ladite commission, dûment mandaté,
- d'un représentant de France Cricket désigné par le comité directeur de France Cricket,

- ainsi que de représentants territoriaux élus par leurs pairs respectifs, pour une durée de deux ans :

- un président de ligue régionale,
- un président de comité départemental
- deux présidents de clubs.

## Annexe 2

### Dispositifs et contacts des DRAJES sur l'emploi

**DRAJES (SDJES)**

**Emplois Agence  
1 ou 3 ans**

12K €/poste/ an

**Apprentissage**

6 K€ max/ apprenti

ouverture aux  
étudiant-es STAPS

**Emplois « 1  
jeune 1  
solution »**

1 an

10 K€ / poste

- 30 ans

**Exclusivement  
créations d'emplois**

FRANCE  
RELANCE

53881194 538 183834403346 3704 /

Pour tous renseignements complémentaires et pour présenter un dossier, rapprochez-vous de votre DRAJES (Annuaire ci-dessous)

| REGION                                | NOM              | PRENOM           | FONCTION   | MAIL   | TEL                                      |
|---------------------------------------|------------------|------------------|--|--|--|
| <b>DRAJES AUVERGNE RHONE ALPES</b>    | <b>GIRONNET</b>  | <b>Isabelle</b>  | <b>Référent-e part territoriale / Référent-e emploi-apprentissage / Référent-e Fonds de solidarité</b> | <b>Isabelle.Gironnet@region-academique-auvergne-rhone-alpes.fr</b>     | <b>04 73 99 32 99<br/>06 27 16 33 14</b> |
| <b>DRAJES BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE</b> | <b>MAILLARD</b>  | <b>Sébastien</b> | <b>Référent-e part territoriale</b>  | <b>sebastien.maillard@region-academique-bourgogne-franche-comte.fr</b> | <b>03 80 68 39 23</b>                    |
| <b>DRAJES BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE</b> | <b>MAILLARD</b>  | <b>Sébastien</b> | <b>Référent-e emploi-apprentissage</b>   | <b>sebastien.maillard@region-academique-bourgogne-franche-comte.fr</b> | <b>03 80 68 39 23</b>                    |
| <b>DRAJES BRETAGNE</b>                | <b>BELLIARD</b>  | <b>Yves</b>      | <b>Référent-e part territoriale</b>  | <b>yves.belliard@ac-rennes.fr</b>                                      | <b>02 23 48 24 93</b>                    |
| <b>DRAJES BRETAGNE</b>                | <b>STEFFANUT</b> | <b>Denis</b>     | <b>Référent-e emploi-apprentissage</b>   | <b>Denis.Steffanut@ac-rennes.fr</b>                                    | <b>06 21 87 60 81</b>                    |
| <b>DRAJES BRETAGNE</b>                | <b>BELLIARD</b>  | <b>Yves</b>      | <b>Référent-e emploi-apprentissage</b>   | <b>yves.belliard@ac-rennes.fr</b>                                      | <b>02 23 48 24 93</b>                    |
| <b>DRAJES CENTRE VAL DE LOIRE</b>     | <b>BAKHALLOU</b> | <b>Yassire</b>   | <b>Référent-e emploi-apprentissage</b>   | <b>yassire.bakhallou@ac-orleans-tours.fr</b>                           | <b>06 30 07 53 33</b>                    |
| <b>DRAJES CENTRE VAL DE LOIRE</b>     | <b>BAKHALLOU</b> | <b>Yassire</b>   | <b>Référent-e part territoriale</b>  | <b>yassire.bakhallou@ac-orleans-tours.fr</b>                           | <b>06 30 07 53 33</b>                    |
| <b>DRAJES GRAND EST</b>               | <b>ROUYER</b>    | <b>Samuel</b>    | <b>Référent-e part territoriale</b>  | <b>samuel.rouyer@ac-nancy-metz.fr</b>                                  | <b>03 83 17 91 90</b>                    |
| <b>DRAJES GRAND EST</b>               | <b>ROUYER</b>    | <b>Samuel</b>    | <b>Référent-e emploi-apprentissage</b>   | <b>samuel.rouyer@ac-nancy-metz.fr</b>                                  | <b>03 83 17 91 90</b>                    |
| <b>DRAJES GRAND EST</b>               | <b>NATTER</b>    | <b>Gwenaëlle</b> | <b>Référent-e part territoriale / Référent-e emploi-apprentissage</b>                                  | <b>gwenaelle.natter@region-academique-grand-est.fr</b>                 | <b>03 83 17 36 81</b>                    |
| <b>DRAJES GUADELOUPE</b>              | <b>GUINDEUIL</b> | <b>Dominique</b> | <b>Référent-e part territoriale / Référent-e emploi-apprentissage</b>                                  | <b>dominique.guindeuil@jscs.gouv.fr</b>                                | <b>05 90 81 05 98</b>                    |
| <b>DRAJES GUYANE</b>                  | <b>THOULE</b>    | <b>Bernard</b>   | <b>Référent-e Impact 2024</b>  | <b>bernard.thoule@jscs.gouv.fr</b>                                     |  |
| <b>DRAJES GUYANE</b>                  | <b>MILIENNE</b>  | <b>Sabrina</b>   | <b>Référent-e part territoriale</b>  | <b>sabrina.milienne@jscs.gouv.fr</b>                                   | <b>05 94 29 92 16</b>                    |

|                                  |                        |                     |   |  |  |
|----------------------------------|------------------------|---------------------|---|--|--|
| <b>DRAJES GUYANE</b>             | <b>MONJO</b>           | <b>Roland</b>       | <b>Réfèrent-e part territoriale</b>                                       | <b>roland.monjo@jscs.gouv.fr</b>                                   | <b>05 94 25 53 34</b>                    |
| <b>DRAJES HAUTS-DE-FRANCE</b>    | <b>BAUX</b>            | <b>Pierre</b>       | <b>Réfèrent-e part territoriale</b>                                       | <b>pierre.baux@region-academique-hauts-de-france.fr</b>            | <b>03 60 01 94 20</b>                    |
| <b>DRAJES HAUTS-DE-FRANCE</b>    | <b>OLIVIER-BRUNEEL</b> | <b>Valérie</b>      | <b>Réfèrent-e emploi-apprentissage</b>                                    | <b>valerie.olivier-brunel@region-academique-hauts-de-france.fr</b> | <b>03 59 71 34 78</b>                    |
| <b>DRAJES HAUTS-DE-FRANCE</b>    | <b>SALLEMBIEN</b>      | <b>Anne-Marie</b>   | <b>Réfèrent-e emploi-apprentissage</b>                                    | <b>anne-marie.sallembien@region-academique-hauts-de-france.fr</b>  | <b>03 60 01 94 43</b>                    |
| <b>DRAJES ÎLE-DE-FRANCE</b>      | <b>FIADJOE</b>         | <b>William</b>      | <b>Réfèrent-e emploi-apprentissage</b>                                    | <b>francois.vial@region-academique-idf.fr</b>                      | <b>01 40 77 56 06<br/>06 25 17 37 39</b> |
| <b>DRAJES ÎLE-DE-FRANCE</b>      | <b>VIAL</b>            | <b>François</b>     | <b>Réfèrent-e part territoriale /<br/>Réfèrent-e emploi-apprentissage</b> | <b>francois.vial@region-academique-idf.fr</b>                      | <b>01 40 77 56 89<br/>06 11 63 17 41</b> |
| <b>DRAJES LA REUNION</b>         | <b>MARISY</b>          | <b>Marion</b>       | <b>Réfèrent-e part territoriale</b>                                       | <b>marion.marisy@ac-reunion.fr</b>                                 | <b>02 62 20 54 30</b>                    |
| <b>DRAJES LA REUNION</b>         | <b>TEZA</b>            | <b>Elvire</b>       | <b>Réfèrent-e emploi-apprentissage</b>                                    | <b>elvire.teza@ac-reunion.fr</b>                                   | <b>02 62 20 54 29</b>                    |
| <b>DRAJES MARTINIQUE</b>         | <b>PRIVAT</b>          | <b>Charles-Eric</b> | <b>Réfèrent-e part territoriale</b>                                       | <b>charles-eric.privat@ac-martinique.fr</b>                        | <b>05 96 66 35 38</b>                    |
| <b>DRAJES MARTINIQUE</b>         | <b>FLAMAND</b>         | <b>Véronique</b>    | <b>Réfèrent-e emploi-apprentissage</b>                                    | <b>veronique.flamand2@ac-martinique.fr</b>                         | <b>05 96 66 35 55</b>                    |
| <b>DRAJES NORMANDIE</b>          | <b>THIREL-DUPUY</b>    | <b>Jules</b>        | <b>Réfèrent-e part territoriale</b>                                       | <b>jules.thirel-dupuy@ac-normandie.fr</b>                          | <b>02 32 18 15 45<br/>07 88 74 98 90</b> |
| <b>DRAJES NORMANDIE</b>          | <b>LEBOUCHER</b>       | <b>Florent</b>      | <b>Réfèrent-e emploi-apprentissage</b>                                    | <b>florent.leboucher@ac-normandie.fr</b>                           | <b>02 31 52 73 59<br/>06 49 81 62 46</b> |
| <b>DRAJES NOUVELLE-AQUITAINE</b> | <b>LEGRAND</b>         | <b>Philippe</b>     | <b>Réfèrent-e part territoriale /<br/>Réfèrent-e emploi-apprentissage</b> | <b>philippe.legrand@region-academique-nouvelle-aquitaine.fr</b>    | <b>05 56 69 38 05</b>                    |
| <b>DRAJES NOUVELLE-CALEDONIE</b> | <b>HMAZUN</b>          | <b>Marc</b>         | <b>Réfèrent-e part territoriale /<br/>Réfèrent-e emploi-apprentissage</b> | <b>marc.hmazun@gouv.nc</b>   |  |

|  |                  |                |  |   |  |
|--|------------------|----------------|--|---|--|
| <b>DRAJES OCCITANIE</b>                  | <b>PERROCHIA</b> | <b>Cyrille</b> | <b>Référent-e emploi-apprentissage</b>   | <b>cyrille.perrochia@region-academique-occitanie.fr</b> | <b>04 48 18 40 56</b>                    |
| <b>DRAJES PAYS DE LA LOIRE</b>           | <b>COMMANAY</b>  | <b>Laurent</b> | <b>Référent-e part territoriale / Référent-e emploi-apprentissage</b>                                  | <b>laurent.commanay@ac-nantes.fr</b>                    | <b>02 40 12 87 62<br/>06 60 39 93 48</b> |
| <b>DRAJES PROVENCE-ALPES-COTE D'AZUR</b> | <b>DINAR</b>     | <b>Souade</b>  | <b>Référent-e emploi-apprentissage / Référent-e Fonds de solidarité / Référent-e part territoriale</b> | <b>souade.doual-dinar@region-academique-paca.fr</b>     | <b>04 88 04 09 56</b>                    |
| <b>DRAJES PROVENCE-ALPES-COTE D'AZUR</b> | <b>ANDROVER</b>  | <b>Anne</b>    | <b>Référent-e emploi-apprentissage / Référent-e Fonds de solidarité</b>                                | <b>anne.androver@region-academique-paca.fr</b>          | <b>04 88 04 09 03</b>                    |
| <b>DRAJES SAINT PIERRE ET MIQUELON</b>   | <b>LUSTIG</b>    | <b>Michaël</b> | <b>Référent-e part territoriale / Référent-e emploi-apprentissage</b>                                  | <b>michael.lustig@dcstep.gouv.fr</b>                    | <b>05 08 41 19 69</b>                    |